

Årsberetning 2023

Norsk Industri Offshore

Stiftet 27. januar 1990

1 Styret og Administrasjon

Styret

På foreningens årsmøte 19. april 2023, ble det valgt nytt styre. Styret ble valgt i henhold til valgkomiteens innstilling:

Styreleder:	Ståle Kyllingstad	IKM	(gjenvalg)
Nestleder:	Jan Narvestad	Rosenberg Worley	(gjenvalg)
Styremedlemmer:	Bård Bjørshol	Kaefer	(gjenvalg)
	Sturla Magnus	Aker Solutions	(gjenvalg)
	Borghild Lunde	Aibel	(gjenvalg)
	Bjørn Einar Brath	Siemens Energy	(gjenvalg)
	Håkon Skjønberg	TechnipFMC	(gjenvalg)
Varamedlemmer:	Nina Kivijervi Jonassen	Petroarctic	(gjenvalg)
	Laila Vindenes	Zephyros	(gjenvalg)

- Det har vært avholdt åtte ordinære styremøter i 2023.
- Fire styremøter har blitt gjennomført på Teams og fire som fysiske møter.
- Strategikonferansen for 2023 ble gjennomført for 29. gang den 7. og 8. februar på Clarion Energy Hotel i Stavanger med ca. 240 deltagere.
- Et ordinært åpent vellykket årsmøte og medlemsmøte ble gjennomført i Oslo 19. april, hvor bransjeforeningens navn ble vedtatt endret til Norsk Industri Offshore.
- Bransjeforeningen arrangerte i samarbeid med Arctic Energy Partners en "Toppledersamling" i Hammerfest 6 -7. mai.
- Åpent bransjemøte med dagsaktuelle temaer ble avholdt 15. november med full sal i Næringslivets hus.
- Bransjeforeningen har vært medarrangør av webinarer og andre Teams-medlemsmøter i regi av Norsk Industri.
- Det har vært betydelig aktivitet i KonKraft-samarbeidet i 2023, mye av arbeidet har vært relatert til havvind- og hydrogensatsing.

Administrasjon i 2023:

Bransjesjef: Runar Rugtvedt

Fagsjef: Knut Erik Steen

Prosjektleder: Yngve Børstad, TechnipFMC. Deltidsengasjert som sekretariatsleder for "Samarbeidsforum for havvind", delområde "Teknologi- og industriutvikling"

2 Valgkomiteen

På foreningens årsmøte 16. april ble følgende valgkomite valgt:

Leder: Sissel Lindland	Aker Solutions	(gjenvalg)
Ingvald Torblå	Odda Technology	(gjenvalg)
Kjell Giæver	Petroarctic	(gjenvalg)

3 Medlemmer

Per 20.03.2024 hadde bransjeforeningen Norsk Industri Offshore 363 medlemmer med 34867 årsverk. Dette er en vekst på 2 medlemsbedrifter sammenlignet med 23. februar 2023, men med en stor oppgang antall årsverk med ca. 2695

Særkontingenten for bransjeforeningen ble på årsmøtet i 2023 satt til kr 0,-.

4 Mål og arbeidsoppgaver

Bransjeforeningens strategiplan med hovedmål, arbeidsoppgaver og samarbeidsfora definerer basis for arbeidet. Strategiplan som ble vedtatt i 2019 ble videreført i 2023, og visjonen er: "Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri".



Bransjeorganisasjonen Norsk Industri-Offshore skal bidra til:

Norsk Industri

Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri

Verdiskaping	Bærekraft
• Løse løsninger for lønnsom og stabil produksjon med minimale klimautslipp • Videreutvikle en attraktiv og kunnskapsbasert næring med forutsigbare rammebetingelser • Sikre global konkurransekraft gjennom kompetanse og teknologi	• Verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet • Utvikle teknologi og løsninger for nullutslipp-samfunnet gjennom innovasjon og erfaringsutveksling • En industri med sterkt samfunnsansvar og fokus på FNs bærekraftsmål

Spennende og fremtidsrettede norske arbeidsplasser

Foto: AdobeStock

Viktige fora og samarbeidsarenaer

Bransjeforeningens visjon, mål og strategier skal utøves i alle fora hvor vi er representert eller som vi samarbeider med. Stikkord er felles holdninger og budskap, og viktige møteplasser er:

- Bransjestyret
- Juridisk Forum
- HMS-rådet i Norsk Industri Olje & Gass
- Offshore Strategikonferansen (OSK)
- KonKraft, deltagelse i arbeidsutvalget og råd samt arbeidsgrupper og prosjekter som:
 - Oppdatering av klimaveikart for petroleumsindustrien på NCS.
 - Havvindsatsing, innspill til og oppfølging av myndighetenes arbeid
 - Hydrogensatsing, med hovedvekt på hydrogen fra naturgass med CCS
 - Havbunnsmineraler
- Standardkontraktstyret (SKS)
 - Forhandlingsutvalg: Oppdatering av NTK15/NF15
 - Forhandlingsutvalg: Nye standardkontrakter for havvind
- NORSOK-arbeid:
 - Deltagelse i Sektorstyret for petroleums-standardisering
- OG21 og programkomiteen for OG21 Forum
- Joint Industri Improvement Arena (JIIA) sammen med Offshore Norge, Standardisert innkjøpsadferd, spørreundersøkelse og Årsrapport for "Standardised Supply Chain Behaviour"
 - Arbeidsgruppe etablert i 2023: "Incentiver og kontraktuelle" drivere, utarbeidelse av "Veileder".
- Samarbeid med Offshore Norge, Eqhub,

- Samarbeid med Offshore Qualific AS vedr. MagnetJQS.
- JIP Low Carbon Energy Hub, Norsk Industri med som observatør i tillegg til 10 partnere. (Hydrogen og CCS)
- DEMO 2000, PETROMAKS og Petrosenterene
- Norsk industri deltager i prosjektet: ImpactWind SouthWest som ledes av NORCE (2022-2028)
- Observatør i "Lavutslippssenteret" som ledes av Sintef
- Norges Forskningsråd, Bransjesjef, styremedlem i porteføljestyre Petroleum.
- Olje og gass, havvind og energiklynger som Arctic Energy Partners (tidl. Petroarctic), Energy Valley, GCE NODE, Norwegian Offshore wind Cluster, GCE Ocean Technology, Powered by Telemark (Grenland), m.fl.
- Gjennom "Samarbeidsforum for havvind" hvor Norsk Industri har hatt ansvar for temaområdet "Teknologi- og industriutvikling" har det vært kontakt med veldig mange selskaper, organisasjoner og aktører som GCE Node, Norwegian 'Offshore Wind Cluster, GCE Ocean Technology, Norwep, PTIL, DNV, OED med flere. Ikke minst deltar mange medlemsbedrifter i forumet med sine tre undergrupper. Mer enn 50 personer er engasjert i arbeidsgruppene.
- Entry- Program havvind. Norsk Industri har vært pådriver for å få startet opp dette tilbudet. Innovasjon Norge er nå ansvarlig for utrulling og drift.
- Havindustritilsynet inkl. Sikkerhetsforum og Regelverksforum. Spesielt mye arbeid er utført mot nytt regelverk for havvind som bl.a. Havtil har ansvar for.
- NORWEP
- Nasjonalkomiteen for WPC (World Petroleum Congress)
- Øvrige konferanser, debattmøter, høringsuttalelser, kontaktmøter med oljeselskap, Havtil , Gassnova og studier

5 Faglig virksomhet

Delkapitlene under beskriver de viktigste saker og områder i året som har gått:

5.1 Næringspolitisk virksomhet

Næringspolitisk jobber Norsk Industri for gode rammer for industrien.

Som bransje-/interesseorganisasjon for leverandørindustrien til olje og gass, havvind, CCS, offshore, havbunnsmineraler og tilstøtende bransjer, står arbeidet med å markedsføre industriens betydning, situasjonsbeskrivelse og forhold knyttet til industripolitiske rammebetingelser meget sentralt. Dette arbeidet krever god kontakt og hyppig møtevirkosmhet med Regjering, stortingskomiteer, partiapparatene og myndighetsapparatet forøvrig. Et godt samarbeid med NHO, Offshore Norge, Fornybar Norge, Norges Rederiforbund, LO, Fellesforbundet, Industri Energi og EI. og IT forbundet

gjennom KonKraft muliggjør at våre saker kan legges frem med betydelig tyngde samt at det er åpen dialog med sentrale aktører.

I Norsk Industri samarbeider vi tett med Maritim- og Havbruksleverandørenes bransjeforening hvor vi har en del medlemmer som er med i begge bransjer. Vår bransjeforening har bl.a. vært representert i faggruppen til Sjømat Norge, "Ekspontert havbruk" sammen med bransjesjef for havbruk hos oss. Innenfor havvind er det også betydelige synergier og felles interesseområder. Bransjeforeningen Elektro og Energi samarbeider også nært med vår bransjeforening. Spesielt innenfor fagområdene havvind, nettinfrastruktur og elektrifisering er det et godt samarbeid på tvers.

Bransjeforeningens troverdighet og gjennomslagskraft øker når tillitsmannsapparatet og den enkelte bedrift engasjeres i styrer, råd, prosjekter og utvalg. Der ligger primært bransjeforeningens faglige og næringspolitiske tyngde. Eksempler på sentrale fagområder er der bedriftenes eksperter innen juridisk, næringspolitisk, standardiseringsarbeid, havvind og HMS møtes i egne fora og utvalg for å jobbe med enkeltsaker og dele erfaringer. Frekvent bruk av teams til gjennomføring av møter har vært effektivt og webinarer og åpne Teams-møter har hatt stor deltagelse. Mange bedriftsrepresentanter har lagt ned en betydelig innsats for fellesskapet i 2023.

Situasjonen i leverandørindustrien per 31. desember 2023

Det har vært stor aktivitet hos de fleste store kontraktørene gjennom 2023 og leverandørkjeden har hatt god sysselsetting og de fleste har utvidet arbeidstokken både innenfor fagarbeidere og ingeniører.

Olje og gass

God aktivitet de neste 2-3 årene

Regjeringens og Stortingets tiltakspakke som ble besluttet under covid-19-perioden har bidratt til en jevn sysselsetting i 2022 og 2023. Nå øker investeringsnivået ved at Energidepartementet har i 2023 godkjent 14 nye utbyggingsprosjekter på norsk sokkel. Norsk leverandørindustri har vist seg svært konkurransedyktige på disse, og alle de nye prosjektene har en stor og vesentlig andel norsk innhold gjennom teknologileveranser, fabrikkasjon og sammenstilling hos norske selskaper. Totale investeringer på norsk sokkel for 2024 anslås til 240 milliarder kroner, noe som tilsvarer en vekst på 9 prosent fra 2023 til 2024 målt i faste priser. (Offshore Norge 13.12.23). De neste årene er det AkerBP som har flest prosjekter under gjennomføring. De største prosjektene er Yggdrasil og Valhall, men det er i tillegg en rekke mellomstore prosjekt både hos AkerBP, Equinor og noen av de andre operatørene på sokkelen. En del av prosjektene i tiltakspakken er rene utslippsreducerende tiltak som elektrifisering og ombygging og modifisering av eksisterende prosesser og energiproduksjon. Alle disse prosjektene trykker eksisterende og skaper nye arbeidsplasser over hele landet, i tillegg til store inntekter til fellesskapet. Ved inngangen til 2024 har de store verftene, Aker Solutions (Stord, Verdal, Egersund, Sandnessjøen), Aibel i Haugesund, Leirvik på Stord, Worley Rosenberg i Stavanger og

Nymo i Grimstad høy aktivitet og en god ordresreserve frem mot slutten av 2026. For å opprettholde verdiskaping, kompetanse og sysselsetting i Norge og ikke minst opprettholde ressurser for å også kunne levere til havvindutbyggingene som kommer på slutten av tjuetallet, er det avgjørende at det kommer nye utbyggingsprosjekter både innenfor olje- og gass og havvind som leverandørindustrien kan konkurrere om. Det er derfor viktig at det fortsatt letes aktivt etter nye olje- og gassfunn og at havvindprosjekter modnes frem til konkrete prosjekter.

Norge er den største produsenten og den eneste nettoeksportøren av olje og gass i Vest-Europa, og spiller en avgjørende rolle i energiforsyningen til Europa. Norge har også det desidert laveste CO₂-fotavtrykket på levert olje og gass til Europa.

Inntektene fra petroleumsvirksomheten er forventet å holde seg på et høyt historisk nivå i 2024. Statens netto kontantstrøm fra petroleumsvirksomheten i 2023 er i statsbudsjettet anslått til 903 milliarder kroner, mens anslaget for 2024 er om lag 832 milliarder kroner.

Krigen i Ukraina og gasseksport

Sjelden er det blitt produsert så mye gass på norsk sokkel som i fjor – og sjelden er det blitt igangsatt så mange prosjekter. Norge befestet sin rolle som en forutsigbar og langsiktig leverandør av energi til Europa.

2023 var igjen et år et år preget av krigen i Ukraina og energikrise. Disse faktorene påvirket også aktivitetene på norsk sokkel. Bortfallet av russisk gass i det europeiske markedet har økt viktigheten av norsk gasseksport, og i løpet av fjoråret ble Norge den største enkeltleverandøren av gass til Europa. Mottakskapasiteten for LNG i Europa har økt kraftig, og import via LNG skipstransport har etter hvert dekket opp for bortfallet av russisk gass. LNG gass har et stort karbonfotavtrykk, og langt høyere produksjonspris en rørgass fra Norge. Norsk gass vil derfor være svært konkurransedyktig for det europeiske markedet i lang tid fremover i tillegg til den sikkerhetspolitiske faktoren som gir norsk sokkel et fortrinn. For eksempel har Equinor ved årskiftet 2023/2024 inngått svært langsiktige avtaler (15 år) om levering av gass til store kunder i Europa.

I 2023 melder Oljedirektoratet (nå Søkeldirektoratet) om 93 felt i drift på norsk sokkel. Antallet kommer til å stige ytterligere de kommende år.

Omsetning - petroleumsrettet leverandørindustri i Norge



Kilde: Menon Economics 24.11.23

Signed contracts with all major yards in Norway

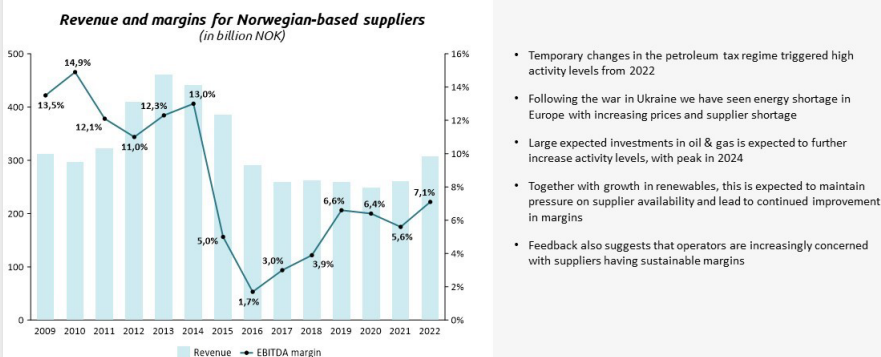
Close and early collaboration to ensure capacity, construction quality and efficiency

Aker Solutions Stord  - PWP Topside Integration - Hugin A Topside Fabrication/Integration	Aker Solutions Verdal  - Fennris Topside and Jacket - Hugin B Topside and Jacket - Hugin A and PWP Jackets	Aker Solutions Egersund  - Hugin A Utility Module Lower Part - Fulla Subsea Manifolds - PWP Pre-fab Modifications	Aker Solutions Sandnessjøen  - Hugin A and PWP Flares - SSP Subsea Manifolds - SSP Pre-Fab Modifications
Aibel-Haugesund  Munin Topside Fabrication/Integration	Rosenberg Worley Stavang  PWP Utility Module	Leirvik Stord  - Hugin A Living Quarter - Hugin B Emergency Shelter & Helideck	NymoGrimstad/Eidehavn  PWP Bridge

Lønnsomhet i leverandørindustrien

ANALYSIS | COMMERCIAL EFFECT

WE ARE EXPERIENCING HIGH ACTIVITY AND INCREASING MARGINS FOR SUPPLIERS ON THE NORWEGIAN CONTINENTAL SHELF

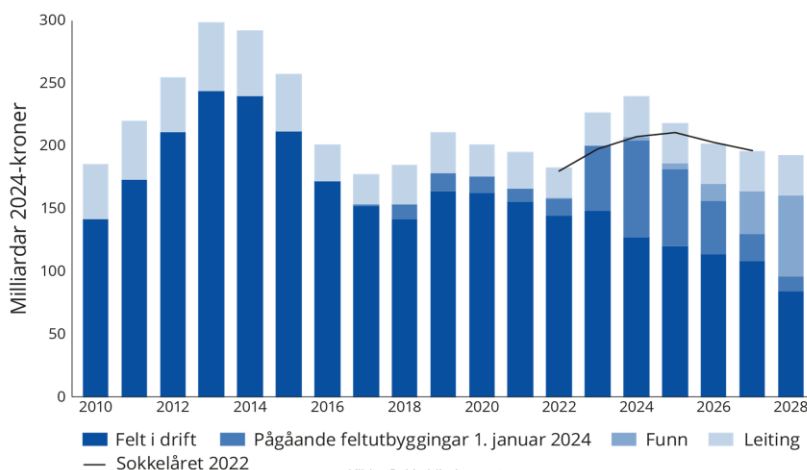


20.02.2024

Kilde: Rystad Energy Research and Analysis and Offshore Norge – Investeringsanalyse 2024-2028

33

Store innvesteringer



18.03.2024

Kilde: Sokkeldirektoratet

11

Økende interesse for karbonfangst og -lagring

Det ble gjort framskritt innen karbonfangst og -lagring i fjor. Langskip blir realisert og Kollsnes-anlegget er på det nærmeste ferdigstilt. I prosjektet Northern Lights er det ferdigstilt to injeksjonsbrønner. I tillegg er byggingen av verdens største transportskip for CO₂ i gang.

Karbonfangstanlegget som bygges ved Heidelberg Materials i Brevik blir gjennomført av Aker Carbon Capture med Aker Solutions hovedleverandør. Mulighet for lagring av CO₂ gir også store potensialer for prosjekter isolert, og for hydrogenproduksjon fra naturgass og bruk av hydrogen i industrielle prosesser og transport. Her er norsk leverandørindustri aktivt med både innenfor teknologi, konsepter og planer for gjennomføring av mulige utbygginger.

Interessen for areal til injeksjon og lagring av CO₂ er økende.

Internasjonalt

Leverandørindustrien til olje- og gassnæringen hadde i 2022 en internasjonal omsetning på 108 milliarder kroner. Menon Economics leverte i november en rapport til Energidepartementet vedr. den internasjonale omsetning til norskbasert petroleumsrettet leverandørindustri i 2022. I sammendraget skriver Menon følgende:

Den internasjonale omsetningen var totalt på 108 milliarder kroner. Av disse var 88 milliarder kroner eksport, mens omkring 30 milliarder var inntekter fra datterselskaper i utlandet.

Den petroleumsrettede leverandørindustrien hadde også betydelig eksport tilknyttet andre markeder, særlig fornybar energi. I 2022 utgjorde eksporten til andre markeder om lag 20 milliarder kroner. I denne rapporten analyserer vi hovedsakelig den petroleumsrettede delen av den internasjonale omsetningen. Dette betyr at vi tar utgangspunkt i 88 milliarder kroner i eksport.

Våre prognoser tilsier en videre vekst i 2023. Basert på vurderingene fra markedsaktører forventer vi også en betydelig vekst frem mot 2025. Petroleumsnæringen vil fortsette å være motoren i den internasjonale omsetningen. Mange aktører forventer også en vekst i andre segmenter, dette gjelder både innenfor havvindmarkedet og CCS-markedet.

Norsk Industri og KonKraft er svært godt fornøyd med Norwegian Energy Partners' (NORWEP) eksportrettede arbeid som gjøres for leverandørindustrien til olje, gass og fornybar energi med nå ekstra innsats på havvindmarkedet.

Internasjonal omsetning petroleumsrettet leverandørindustri

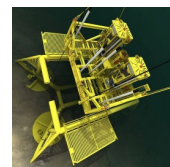
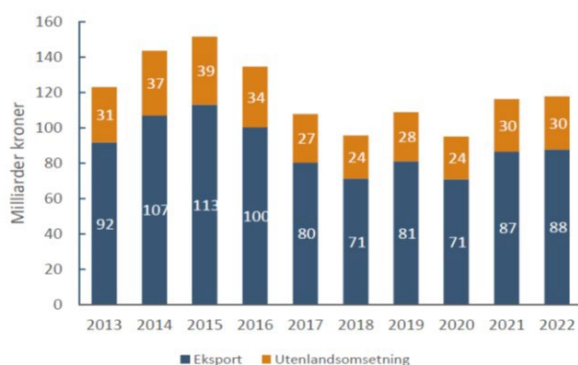
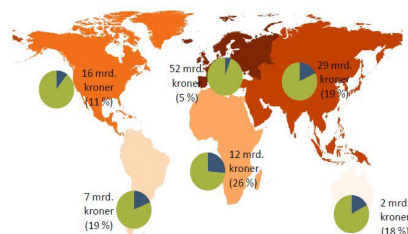


Foto:Aker Solutions/One Subsea



Foto:Norsk Industri, Penguin, FPSO, Shell



20.02.2024

Kilde: Menon Economics 24.11.23

21

Forskning og utvikling

Leverandørindustrien har pågående mange innovasjon og demo/piloteringsprosjekter sammen med oljeselskap og universiteter/institutter. Mange av disse går gjennom Forskningsrådets programmer Petromaks II og DEMO 2000.

Myndighetskontakt og møter med oljeselskap

I 2023 har det vært vesentlig for styret og administrasjonen å holde en god dialog med både myndigheter, oljeselskaper og utbyggerallianser og selskaper for havvind tildeling av areal og stabilt aktivitetsnivå samt offensivt arbeid mot havvind, CCS og hydrogenmuligheter.

Det har vært god kontakt med Energidepartementet gjennom 2023, både fysiske møter, teams møter og generell dialog, e-post og telefon. Gjennom "Samarbeidsforum for havvind" har det vært spesielt stor aktivitet mot Energidepartementet i forhold til innhold, arrangementer og utvelgelse av deltagere i ulike arbeidsgrupper.

Det har blitt avholdt møte med bransjestyret og Havtil (7. november) i tillegg til det årlige møtet mellom Havtil og HMS-rådet.

Kontaktmøter med oljeselskap

Det har vært gjennomført følgende møter mellom styret/administrasjonen og oljeselskap:

- Petoro, fysisk møte 16. mai (bransjestyret/administrasjonen)
- Vår energi, fysisk møte 21. mars (bransjestyret/administrasjonen)

Konferanser og profilering

For å profilere foreningen og bidra til at våre strategiske mål kan oppfylles har både administrasjonen og styremedlemmer deltatt på og holdt innlegg ved sentrale konferanser og arrangementer. Noen er gjennomført fysisk, mens andre har vært hybride eller rene webinarer.

Norsk Industri Offshore har vært engasjert i følgende arrangement gjennom 2023:

- Offshore Strategikonferansen
- OG21 Forum
- Arendalsuka, innlegg og paneldebatter
- Barentshavsmøte
- Sektorstyret petroleum
- Medlemsmøter i Norsk Industri
- NPF konferanser og regionmøter bl.a. NPF Skagerak
- Havvindseminarer (Norwep)
- Diverse årskonferanser og frokostmøter

Arendalsuka

Norsk Industri deltok på Arendalsuka med innlegg og paneldeltagelse på flere arrangementer. (NORWEP, KonKraft, Blåvinge; Havbruk til havs, diverse havvindarrangement). Bransjeforeningen ved administrasjon og styreleder bidro aktivt.

Temamøter

Bransjeforeningen har avholdt temamøter innen havvind, Standardisert innkjøpsadferd og HMS-introkurs. Norsk Industri har gjennomført medlemsmøter om kraftsituasjonen, strømstøtte, Innleiedirektivet, lønnsoppgjør, m.m.

Rekruttering og omdømme

Norsk Industri og bransjeforeningen har hatt et godt engasjement gjennom flere år med positiv profilering av industrien og engasjement for økt rekruttering av ungdom til realfagsstudier

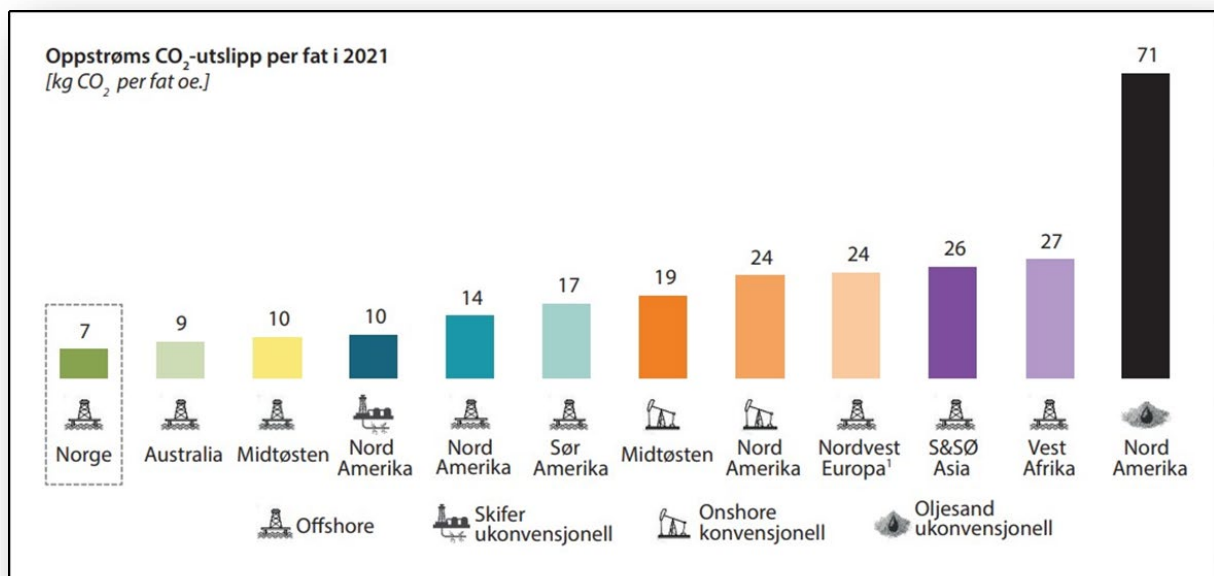
WPC Energy

Bransjesjef Runar Rugtvedt deltar i den nasjonale komiteen fra Norsk Industri. WPC Energy Congress ble avholdt i Calgary i september 2023. Bransjesjef deltok på ulike arrangementer sammen med norske aktører og Nasjonalkomiteen for WPC Energy. Neste kongress er i Saudi Arabia i 2026.

5.2 Aktivitetsnivå og bransjebeskrivelse:

Utsikter, nåsituasjon, aktivitetsnivå og konkurransekraft

Norsk sokkels konkurranseevne



Figur 4.4 CO₂-utslipp per produsert enhet sammenlignet med andre olje- og gassregioner¹

¹ «Nordvest-Europa» er Nordvest-Europa utenom Norge.

Kilde: Rystad Energy

Sokkelåret 2023

Oljedirektoratet har årlig en gjennomgang av sokkelåret og for 2023 har de følgende plansjer som er interessante for leverandørindustrien:

Mange pågående prosjekter

Godkjent før 2023

Johan Castberg
Eldfisk Nord
Balder Future
Oseberg OGP
Ormen Lange F3
Troll Vest Elektrifisering
Kobra East and Gekko
Gina Krog alt. eksportløsning
Sleipner Kraft fra land
Kristin Sør

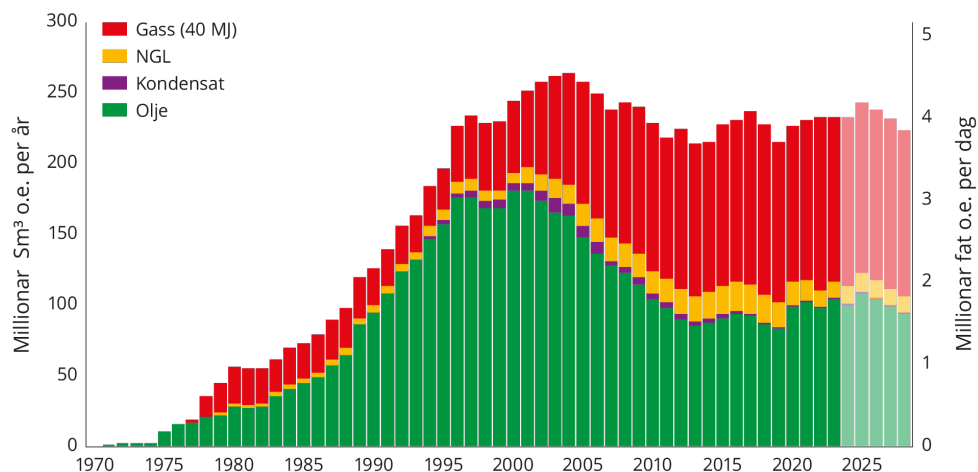


Foto: Eva Steine, Equinor

Godkjent i 2023

Yggdrasil
Valhall / Fenris
Symra
Irpa
Verdande
Alve Nord
Idun Nord
Ørn
Dvalin Nord
Maria fase 2
Berling
Snøhvit Future
Halten Øst
Tyrving

Faktisk og prognosert salg av petroleum 1971-2028



Kilde: Sjøkkeldirektoratet

Havvind

Norsk Industri har de siste tre årene hatt en ekstra offensiv satsing på å utvikle en havvindnæring og leverandørindustri som har teknologi, kapasitet og konkurransekraft både i et hjemmemarked og i et sterkt voksende internasjonalt marked.



Foto: AdobeStock

Organisasjonen har jobbet godt sammen med medlemsbedriftene og myndighetene gjennom blant annet "Samarbeidsforum for havvind" i tillegg til samarbeid med andre organisasjoner gjennom KonKraft-samarbeidet og mot ulike regionale klynger og Nasjonalt kompetansesenter for havvind..

Leverandørindustrien venter på tildeling på prosjektområdet Sørliche Nordsjø II slik at industrien kan komme godt i gang også på norsk sokkel, utover Hywind Tampen som er satt i drift i 2023. Regjeringen har en ambisjon om at det innen 2040 tildeles områder for 30 000 MW havvindproduksjon.

Olje- og energidepartementet har mottatt sju søknader om å delta i auksjon om prosjektområde for havvind i Sørliche Nordsjø II. I februar 2024 meddelte Energidepartementet at fem utbyggerallianser var prekvalifisert. Regjeringen har videre bestemt at den første ordinære havvindauksjonen skal gjennomføres, med åpning 18. mars. Det er en park på inntil 1500 MW som blir tildelt, og denne parken kan bli bygd ut med ca. 100 bunnfaste turbiner. Produsert kraft vil bli ført til Norge via en HV/DC omformerstasjon og en radialkabler i sjøen som kobles mot landnettet etter en ny omforming av kraften fra DC til AC. EFTAs overvåkningsorgan, ESA har i 2023 godkjent statsstøtte til havvindprosjektet Sørliche Nordsjø II. Taket for statlig støtte er satt til 23 milliarder kroner.

Disse selskapene er kvalifiserte til å delta i auksjonen:

- Aker Offshore Wind, BP og Statkraft
- Equinor og RWE
- Norseman Wind (Energie Baden-Württemberg AG)
- Shell, Lyse og Eviny
- Ventyr (Parkwind og Ingka)

Den andre avklaringen leverandørindustrien venter på er tildelingsmodellen for Utsira Nord som er planlagt med inntil tre parker av 500 MW. Energidepartementet venter fortsatt på avklaring fra ESA på tildelingsmodellen i forhold til statsstøttetrengene.

Elektrifisering av norsk sokkel med havvind

I løpet av 2023 har det kommet flere initiativer for bygging av mindre havvindparker for elektrifisering av sokkelen.

Aker Solutions har lansert spennende konsepter og løsninger for "Wind for oil". Vår Energi har etablert et partnerskap med Source Galileo, Å Energi, Odfjell Oceanwind og Kansai (Japan) for å utvikle en havvindpark for krafttilførsel for Goliat plattformen. Plattformen er allerede elektrifisert med kraft fra land, men en havvindpark kan frigjøre kraftbruk fra land i store perioder. Okea har sendt ut høring på konsekvensutredning for bygging av en havvindturbin for elektrifisering av Draugen plattformen. Equinors "Trollvind" prosjekt ble dessverre lagt i skuffen i 2023, men det er et håp om at en slik løsning blir igjen tatt opp til vurdering.

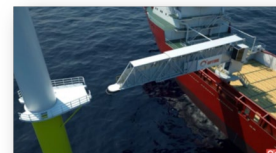
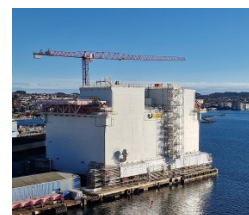
Norsk Industri ser på disse på prosjektene som svært interessante, spesielt for å komme tidligere i gang med bygging av flytende havvind og før de større parkene på Utsira Nord kommer i byggefasen.

God vekst i eksport fra fornybarnæringen.

Den internasjonale omsetningen i fornybarnæringen var på 70 milliarder kroner i 2022. Dette er en økning på 11 prosent fra 2021 til 2022. Det er først og fremst leveranser til havvind som utgjør veksten. Totalomsetningen for havbasert vindkraft i 2022 var på 34,4 milliarder hvor 7,5 milliarder var nasjonal omsetning. Det forventes en videre økning i 2023 og ytterligere vekst for 2024-2025 hos mange av de store. Store norske aktører i dette markedet er blant annet Aibel og Aker Solutions med levering av omformerstasjoner HV/DC og jackets og Nexans på kabler og legging av kabler. Den maritime aktiviteten har vekst både gjennom bygging av avanserte konstruksjonsfartøyer for havvindbransjen som Vard Group og Ulstein Group har i bestilling og tjenester i forhold til installasjon og service av havvindparker internasjonalt.

Omsetning og sysselsetting - fornybarnæringene i Norge

Sektor	Total omsetning (mrd. NOK)	Nasjonal omsetning (mrd. NOK)	Eksport-omsetning (mrd. NOK)	Utenlands-omsetning (mrd. NOK)	Sysselsetting i Norge (antall årsverk)
Havbasert vindkraft	34,4	7,5	12,0	15,0	4 797
Solenergi	11,0	3,4	3,6	3,9	2 364
Vannkraft	10,4	9,2	0,6	0,5	7 973
Landbasert vindkraft	10,3	5,3	1,9	3,1	2 264
Bioenergi	4,0	2,3	0,5	1,2	892
Totalt	70,1	27,7	18,6	23,8	18 290
Hydrogen	2,1	0,8	0,8	0,5	962



20.02.2024

Multiconsult 24.11.23

22

Entry programme offshore wind

Basert på en av de viktigste anbefalingene i "Leveransemodeller for havvind", som Norsk industri gjennomførte i 2020-2021, utviklet Norsk Industri i nært samarbeid med Nasjonalt Eksportråd, NORWEP, Innovasjon Norge og Eksfin samt regionale teknologiklynger et utviklingsprogram for leverandørindustrien med fokus på kunnskap om havvindindustrien og eksportmulighetene. I august 2022 ble programmet lansert av Innovasjon Norge sammen med bidragsyttere i virkemiddelapparatet og næringslivet. Gjennom 2023 har "Entry programmet" blitt kjørt i flere regioner, og det har vært stor interesse og gode tilbakemeldinger fra selskapene som har deltatt. Programmet er nå godt etablert og tilbys gjennom Innovasjon Norge. Norsk industri deltar nå i styringskomiteen for vedlikehold og videreutvikling av programmet.

Les mer om programmet her: <https://www.innovasjon norge.no/no/tjenester/internasjonalt-satsing/kurs-og-kompetanse/mer-kunnskap-om-havvindmarkedet/>

Samarbeidsforum for havvind

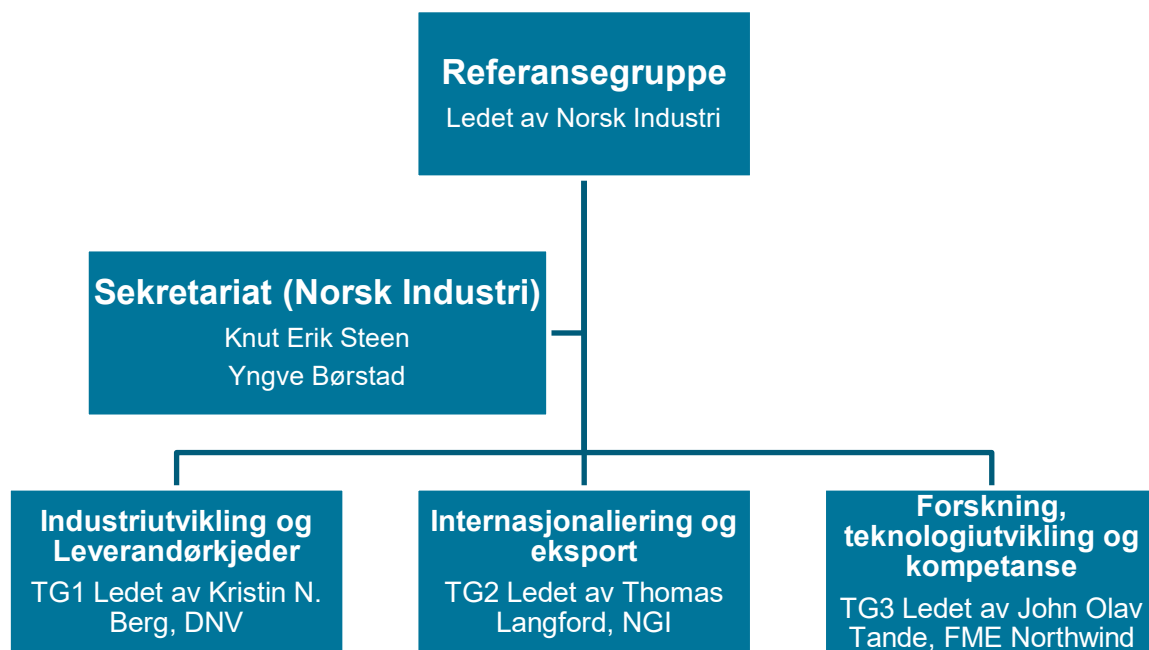
Olje- og energiminister Terje Aasland fortsatte initiativet som forrige minister Tina Bru startet for å etablere et "Samarbeidsforum for havvind". Forumet ble operasjonalisert i løpet av høsten 2022 og har tre hovedtemagrupper:

- Sameksistens, ledet av OED/NFD
- Industri- og teknologiutvikling, ledet av Norsk Industri
- Infrastruktur og nett, ledet av Statnett

Norsk Industri har deltagere i sekretariat og arbeidsgruppe for havnett, og har jobbet tett med Statnett og øvrige deltakere om fornuftig utvikling av radialer fra Sørlege Nordsjø og Utsira Nord.

Tilknytningspunkt til sentralnettet har også stor betydning for konkurransekraften til industrien på land og det er et stort marked både i kabler og transformatorstasjoner og et framtidig havnett. Sentrale leverandører til infrastruktur har blitt intervjuet, og bidratt til et bredere bilde enn bare å høre fra konsortier. Det har vært aktiv deltagelse fra mange medlemsbedrifter og bransjeforeningen Norsk Industri Elektro og Energi.

Norsk Industri har etablert en egen referansegruppe for sitt temaområde. Referansegruppen er satt sammen av toppledere i industrien og organisasjonene, og ledes av vår styreleder Ståle Kyllingstad. Sekretariatsfunksjonen er styrket med en person innleid på deltid fra en av våre medlemsbedrifter. Gjennom 2023 har det blitt arbeidet godt innen alle tre temaområdene. Norsk Industri har organisert sitt temaområde som vist under.



Fokusområder 2023/ Q1-2024



"VindKOMP"

Kompetansekartlegging av vindindustrien til havs

Gjennom Samarbeidsforum for Havvind har Norsk Industri sett et økende behov for å kartlegge kompetansebehovet for offshore vind til å være i stand til å møte utfordringene som kommer med ambisjonene om å tildele nye områder for 30 GW havvind før 2040.

Norsk Industri ønsket å bygge videre på arbeidet som ble gjort under «Leveransemodeller for Havvind», hvor det ble gjennomført en kartlegging av det norske kompetansemiljøet. Her ble det påpekt at det særlig innfor videregående opplæring og fagskoler er mangler, særlig på teknisk nivå.

Norsk Industri gjennomførte i 2021-2022 et vellykket prosjekt for kartlegging av kompetansebehovet for batteriindustri i Norge, det såkalte BattKOMP prosjektet. Norsk Industri benytter seg av samme fremgangsmåte for å gjennomføre VindKOMP-prosjekt.

Gjennom 2023 er det skaffet finansiering fra Norsk Industri, Offshore Norge, Fornybar Norge og 12 selskaper innenfor havvindindustrien til gjennomføring av prosjektet.

Norsk Industri har valgt å sette bort den praktiske gjennomføringen av prosjektet til Nasjonalt kompetansesenter for Havvind i Kristiansand. De startet opp høsten 2023, er kommet godt i gang, og Norsk Industri følger prosjektet gjennom deltagelse en etablert styringsgruppe. Prosjektet tar sikte på en leveranse i løpet av 2024.

VindKOMP er delt inn i tre faser:

- Fase 1: Behovskartlegging
- Fase 2: GAP Analyse og anbefalinger til academia
- Fase 3: Utdanning og rekruttering

Regelverk for havvind

Norsk Industri har deltatt aktivt gjennom Regelverksforum og andre arenaer for påvirkning av innholdet i et nytt regelverk for havvind som Havindustritilsynet (tidligere Ptil) har arbeidet med gjennom 2022 og 2023. Et forslag er nå ute på høring og regelverket forventes å vedtas i løpet av første halvår 2024.

Nye standardkontrakter for havvind

Norsk Industri og Offshore Norge gjennomførte i 2023 et forprosjekt på vegne av Standardkontraktstyret (SKS) for å se på behov for og grunnlag for etablering av standardkontrakter for havvind (generelle kontraktbetingelser). Forprosjektet anbefalte at det etableres standardkontrakter med basis i NTK/NF standardene som i dag aktivt blir benyttet mot petroleumsindustrien på norsk sokkel.

Fornybar Norge ble invitert til å delta inn i arbeidet og har nå gått inn som observatør i SKS i første omgang. Det ble i november 2023 etablert et forhandlingsutvalg med totalt åtte deltagere hvor fire representanter deltar på vegne av leverandørindustrien og fire fra utbyggersiden. Arbeidet starter opp januar 2024 og det tas sikte på ferdigstilling i løpet av 2024.



Havner og sammenstillingsteder - havvind

Stor satsing i sør, vest og i nord



Bilde: Aker Solutions, Verdal



Bilde: Norsesea Group, Jelsa, Suldal



20.02.2024
Bilde: Windport, Mandal



Illustrasjon: Multiconsult/Økland Foto AS, Westcon, Dommersnes

5.3 Standardkontrakter

Det har i 2023 vært ny aktivitet i Standardkontraktstyret. Høsten 2022 ble det besluttet å etablere et forhandlingsutvalg for oppdatering av NTK/NF og et utvalg som skal gjennomføre et forprosjekt for å

se på kontraktområder for havvind på NCS. I begynnelsen av 2023 ble det utarbeidet og godkjent mandater for respektive utvalg og representanter er utnevnt fra leverandørsiden og selskapssiden. Høsten 2023 startet forhandlingsutvalget for oppdatering av NTK/NF i gang sitt arbeide. Det forventes at NT24 og NF24 er ferdigforhandlet i løpet av våren 2024.

Arbeidet med nye standardkontrakter innen havvind startet opp ved årsskiftet 2023/2024 og det tas sikte på å ha et fremforhandlet forslag innen utgangen av 2024

Fra Norsk Industri er følgende i Standardkontraktstyret (SKS) i 2023/24:

- Thomas Bille, TechnipFMC (leder)
- Henrik Inadomi, Kværner / Aker Solutions
- Liv Runi Syvertsen / Aibel,
- Sekretær Runar Rugtvedt / Norsk Industri

SKS ledes av Olav Hustad, Equinor med Norsk Industri som sekretariat. Oppfølging og bruk av Standardkontraktene gjøres av Juridisk forum i Norsk Industri. [Link til kontraktene](#)

5.4 Standarder

NORSOK-eierne og Standard Norge

Styringen av arbeidet med NORSOK og ISO-standarder foregår i Sektorstyret Petroleum der tre-parts-samarbeidet er representert. Selve standardene utvikles i ekspertgruppene der bedriftene deltar. Det er i dag 75 standarder og om lag halvparten av disse blir referert til og fulgt opp av Petroleumstilsynet. Finansiering av arbeidet støttes av foruten eierne av departementene OED, NFD, AD og UD. Det ble i 2015 etablert en betalingsordning for kjøp av standardene, på lik linje med de fleste internasjonale standarder som API og ISO.

Det ble i 2022 besluttet å endre navnet og mandatet for "Sektorstyret Petroleum" til "Sektorstyre Petroleum, lav-karbon og havenergi".

Det er i 2023 vedtatt å stramme inn skillet mellom NORSOK finansiering og inntekter fra salg av NORSOK standarder, mot annen aktivitet. Som grunnregel skal de ikke forekomme kryssfinansiering mellom NORSOK og andre aktivitetsområder i Sektorstyret.

Standarder er ett av områdene der potensiale for å redusere kostnader og øke effektiviteten i bransjen er stort. Arbeidet med standarder har som mål å utvikle og vedlikeholde standarder for å bidra til å øke og opprettholde vår konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt. Standarder er en nødvendighet for et funksjonsbasert, innovativt, og kostnadseffektivt regelverk og har som hensikt å ivareta tilfredsstillende sikkerhet, verdiskaping og kostnadseffektivitet for utbygging, drift og vedlikehold i bransjen. Både

internasjonale og nasjonale bransjestandarder anvendes. Det er mål for arbeidet om færre selskaps-spesifikke krav, mer forenkling, økt bruk av standardutstyr og standarddokumentasjon der det er hensiktsmessig å gjenbruke løsninger i større grad. Det har også vært brukt mye tid og penger på å forberede for å digitalisere NORSOK-porteføljen (xml-format), og etter hvert forberede for digitalt kjøp av standarder heller enn papirversjoner. Det jobbes med å skrive standardene på en slik måte at de kan leses digitalt.

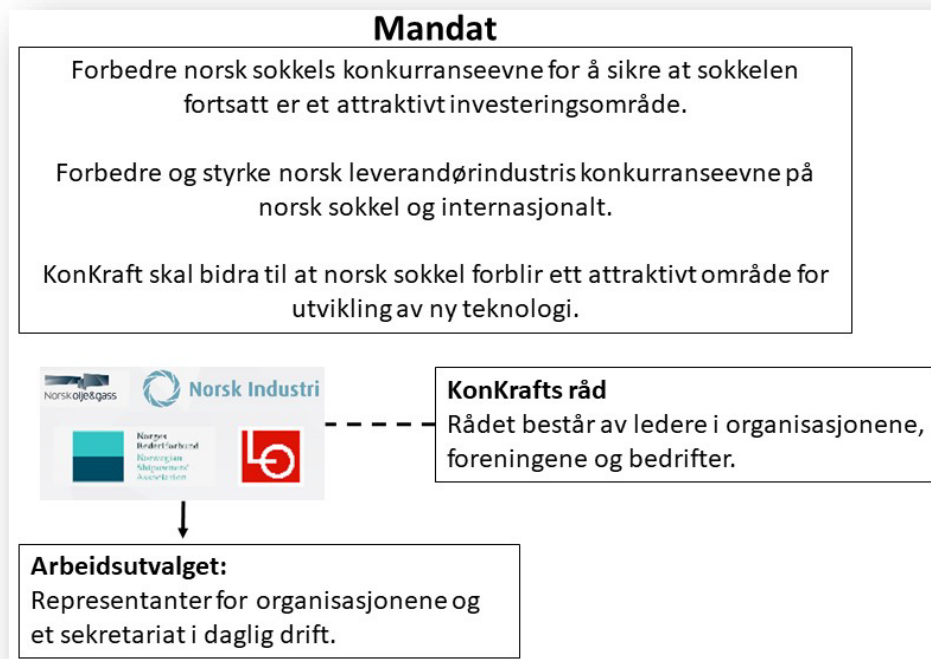
Endringen betyr at format på de digitale standardene, priser og forretningsmodell for Standard Norge / Standard online er viktig. Vi har dialog med Standard Norge for at dette skal bli hensiktsmessig og akseptabelt for bedriftene.

Styret ledes av Rolf Hanekamhaug hos Equinor med Rolv Werner Erichsen fra Aker Solution som nestleder. Det jobbes for en ytterligere profesjonalisering av standardarbeidet, bevissthet om roller og ansvar og kost-nytte betraktninger som prinsipp. Viktigheten av bransjestandarder for å få ned kostnader heller enn de ofte fordyrende spesifikke krav for enkeltprosjekt, enkeltsselskap eller annet. Norsk Industri støttet arbeidet med 0,5 millioner kroner i 2021.

Norsk Industri er representert ved:

- Rolv Werner Erichsen, Aker Solutions
- Anskar Resaland, TechnipFMC
- Svein Løvås, IKM
- Knut Erik Steen, Norsk Industri
- Vara: Runar Rugtvedt, Norsk Industri

5.5 KonKraft



Det vises til hjemmesiden <http://www.konkraft.no> for informasjon om og nyheter fra KonKraft. Figuren over viser mandat og organisering av samarbeidet mellom NHO, LO, Industri Energi, Fellesforbundet, Norsk Industri, Offshore Norge og Norges Rederiforbund.

KonKrafts Råd

KonKrafts Råd har i 2023 primært fulgt opp klimaveikartet for petroleumsindustrien, og innspill til myndighetene for økt satsing og fortgang på utvikling av havvind.

Konkraft følger også tett utviklingen rundt forvaltningsplanen for havområder med særlig fokus på innspillet for Særlig Viktige Områder «SVO». Noen av aktørene sine innspill vil nærmest hindre all kommersiell aktivitet i disse områdene som vil være svært uheldig for olje- og gassindustrien, havvind og havbruk.

For havvinnspill og -behandling har Fornybar Norge og EI og IT Forbundet deltatt i tillegg til ordinære medlemmer av KonKraft.

Følgende personer har deltatt i KonKrafts Råd i 2023;

- Offshore Norge: Hildegunn Blindheim, Monika Bjørkman (Subsea 7) og Kjetil Hove (Equinor)
- NHO: Ole Erik Almlid
- LO: Peggy Hessen Følsvik

- Norsk Industri: Stein Lier Hansen, Ståle Kyllingstad og Jan Narvestad
- Industri Energi: Frode Alfheim
- Fellesforbundet: Jørn Eggum
- Rederiforbundet: Harald Solberg og Jakob Korsgård

KonKraft AU

Det er avholdt ca. ti møter i arbeidsutvalget til KonKraft i 2023. AU besto i 2022 av følgende personer:

- Per Øyvind Langeland, NHO
- Olav Lie, LO
- Mohammad Afzal, Fellesforbundet
- Lill-Heidi Bakkerud, Industri Energi
- Thomas Saxegaard, Norges Rederiforbund
- Runar Rugtvedt og Knut Erik Steen, Norsk Industri
- Torbjørn Giæver Eriksen og Benedicte Solaas, Offshore Norge
- Jon Evang, Fornybar Norge (deltar når det er havvind på agendaen)

Sekretariatet

Sekretariatet har i 2023 bestått av sekretariatsleder Marita Bjelland Botne (50 prosent) som sekretariatsleder og rådgiver Sindre Kvil (50 prosent).

Håkon Knudsen Toven, Offshore Norge, overtok sekretariats ledelsen fra ca. 01.11.23

5.6 Juridisk Forum

Det ble avholdt fire ordinære møter i Juridisk Forum (JF) i 2023 (14. februar, 15.mars (Teams), 21. august, 29. november). Det har vært god aktivitet i JF gjennom 2023. Forumet er vel etablert, det har blitt en ressurs for administrasjonen og bedriftene innenfor det petroleumsjuridiske området og er et godt nettverk for medlemmene i forumet.

De viktigste oppgavene og hendelsene i 2023:

- Åpenhetsloven
- Åpenhetsloven
- Innstramming av innleieregelverket
- 11.05. Gjennomføring av "workshop", etablering av "Working group": "Contractual drivers to support, Standardised Supply Chain Behavior" i Stavanger. Ca 20 deltagere
- Gjennomgang av mandater og oppnevning av representanter for forhandlingsutvalg:
 - Oppdatering/justeringer i NTK og NF
 - Forprosjekt kontraktområder for havvind
 - Forhandlinger om nye standardkontrakter for havvind

Deltagere fra bedriftene i Juridisk Forum har vært:

- Leder: Henrik Inadomi, Aker Solutions
- Thomas Bille, TechnipFMC
- Torbjørn Hervik, Rosenberg Worley
- Haakon Opprud, ABB
- Tone Kaasen, IKM
- Mathias Geiger, Siemens Energy
- Sveinung Nordby, GE oil and gas
- Simen Ausland, Aibel
- Silje Edvardsen, Nexans
- Gipsy-Ann Helsvig, Wood
- Ane Helene Berg, Moreld Apply

I tillegg har Christopher Sveen fra Haavind deltatt på samtlige møter som rådgiver for administrasjonen i Norsk Industri.

5.7 Forskning og teknologiutvikling

Forskningsrådet

Forskningsrådet stimulerer til konkurransekraft og vekst i norsk næringsliv gjennom økonomisk støtte og råd til forsknings- og innovasjonsprosjekter.

Bedrifter som trenger forskning og utvikling for å fremstille nye eller forbedrede produkter, tjenester eller produksjonsprosesser kan motta støtte og råd fra Forskningsrådet. Vi kan støtte forsknings- og innovasjonsaktiviteter der målet er ny kunnskap som bedriften trenger for å realisere noe nytt i bransjen eller fagfeltet.

For leverandørindustrien til petroleumssektoren er programmene Petromaks II og DEMO 2000 mest relevant.

Andre programmer kan også være aktuelle, avhengig av teknologi og kunder.

Norsk Industri er med i referansegruppe for Petrosenter: "Lavutslippsenteret" som ledes av SINTEF. Ikke som et ordinært medlem, men blant "affiliated agencies". Grunnen til vårt engasjement er at senteret er viktig for å oppnå bransjens klimamål, og det jobbes med alle de relevante teknologiene for å oppnå veikart-målene. Med unntak av CCS, som er et eget senter. Les mer her:

<https://www.sintef.no/prosjekter/lavutslippsenteret/>

OG21 Forum

Det arrangeres årlig et OG21 Forum (konferanse), og i 2023 ble denne arrangert hos Forskningsrådet med ca. 150 deltagere pluss ca. 150 deltagere digitalt. Fra Norsk Industri har bransjesjef Runar Rugtvedt deltatt som medlem i programkomiteen for konferansen og Jury for OG21 Technology Champion.

5.8 HMS-rådet 2023

HMS-rådet gir råd og veiledning til styret i bransjen. Rådet skal være bransjens høringsinstans og aktiv samarbeidspartner når regelverk formes og utvikles.

HMS-rådet hadde i 2023 14 bedriftsmedlemmer. Kari Svendsbø fra Aibel er leder av HMS-rådet. Som planlagt avholdt rådet fire ordinære møter i 2023, derav et felles møte med HMS-utvalget i Norsk Industri. Petroleumstilsynets (Ptil) hovedtema for 2023, "For sikker og stabil energiutvikling. Sammen og samtidig", ble diskutert på møtene.

HMS-rådet hadde kontaktmøte med Entreprenørlauget i Ptil i mars 2023. Videre hadde HMS-rådet kontaktmøte med Arbeidstilsynet, og i september kontaktmøte med DSB. I 2023 har HMS-rådet presentert status for sitt arbeid i HMS-forum i Offshore Norge.

Hovedsaker for 2023:

- For sikker og stabil energiutvikling. Sammen og samtidig (Hovedtema Ptil)
- Scope 3 - veileder og oppdatering.
- Sikkerhetskultur
- Magnet JQS og Norsok
- IA bransjeprojekt for leverandørindustrien
- Kontaktmøter
 - Ptil 8 mars
 - Arbeidstilsynet 1 juni
 - Offshore Norge
 - L-8
- Regelverk
 - Ptil
- Arbeidstilsynet
- DSB
- HMS fornybar
 - Bransjeopplæring
- Beste praksis læring

- Lasting og lossing (?)
- Mangfold/ Praktisk gjennomføring av åpenhetsloven
- Beste praksis ESG
- Arbeidsrelatert helse

Gjennom HMS-rådet er også arbeidet i Sikkerhetsforum, Regelverksforum og Samarbeid for Sikkerhet forankret. I Regelverksforum har det i 2023 har utkast til nytt regelverk for havvind blitt ferdigstilt for høring. HMS-rådet har også fulgt opp sykefraværsregistreringen og IA-arbeidet i Norsk Industri, samt skaderapporteringen. Vi har en representant som følger arbeidet med å utvikle RNNP hos Ptil, og en av HMS-rådets medlemmer er representant inn i HMS-utvalget i Norsk Industri.

Administrasjonen fra Norsk Industri Offshore deltar normalt på møtene, for å diskutere status i bransjen, og orientere om aktiviteter og nyheter.

HMS-rådets medlemmer har bidratt inn i arbeidet med utvikling av "Sikkerhet, lederskap og læring – **HOP** i praksis". HMS-rådet arrangerte et webinar i desember om "Rus og rustesting".

Våren 2019 ble det klart at man starter 7 IA-bransjeprogrammer, og HMS-rådet følger opp arbeidet i "vårt" bransjeprogram IA-bransjeprogram for leverandørindustrien i olje og gassnæringen. Norsk Industri har 12 bedrifter engasjert i arbeidet, og bedriftene jobber aktivt med ulike prosjekter. IA-avtalen er forlenget med 2 år, og bedriftene er aktive. Flere har engasjert seg i "Dysleksivennlig arbeidsplass"

Medlemmer i HMS-rådet i 2023:

- Kari Svendsbø, Aibel leder
- Yasmin Miriam Søderbom, Fishbones nestleder
- Øyvind Reiersen, AkerSolutions
- Stig Søråker, AkerSolutions
- Svein Løvås, IKM
- Astrid Aadnøy, MoreldApply
- Malene Grøsvik Dahle, Leirvik
- Erik Dietrichson, TechnipFMC
- Jorunn Bakken, NLI
- Ståle Øisang, Wood
- Dag Bekkelund, Bilfinger, Representerer også KIS
- Ann Torill Jørgensen, Altrad Linjebygg
- Randi Linjord, NYMO
- Tine Hegre, Worley Rosenberg
- Torild Aatland, ABB

5.9 Norwegian Energy Partners (NORWEP)

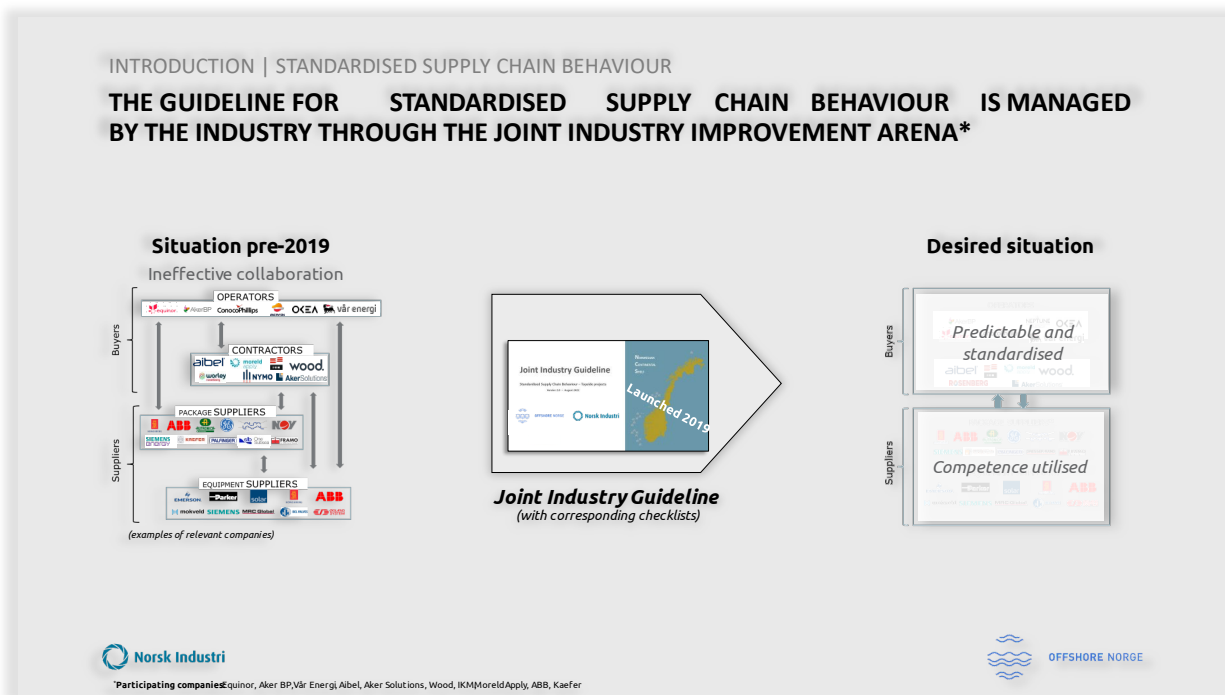
Norsk Industri er en av stifterne av INTSOK. På slutten av 2016 ble INTSOK og INTPOW slått sammen til en organisasjon: "Norwegian Energy Partners". I 2023 har NORWEP videreutviklet arbeidet med å bruke organisasjonens internasjonale kompetanse, erfaring og kunnskap for å åpne dører for de norske partnerne (leverandørbedriftene) med sine teknologier, produkter og tjenester inn i internasjonale markeder. Det har vært ekstra stor satsing og fokus innenfor det internasjonale havvindmarkedet og NORWEP har samarbeidet med Innovasjon Norge, Nasjonalt eksportråd, Eksfin og oss med utvikling og utrulling av "Entry program - Havvind". Ny leder for NORWEP, Ann Christin Andersen, ble ansatt høstene 2023.

Norwep ved Sjur Bratland har deltatt og deltar i referansegruppen for "Samarbeidsforum for havvind" og Jon Dugstad deltar i arbeidsgruppen "Internasjonalisering og eksport". NORWEP deltar også i programkomiteen for Offshore Strategikonferansen.

Bransjeforeningens styre har sterkt engasjement mot internasjonale markeder, i samarbeid med NORWEP. For mer informasjon om NORWEP gå til <http://www.norwep.com/>.

5.10 "Standardisert innkjøpsatferd"

Gjennom 2017 og 2018 ble det utviklet en guideline for "Standardisert innkjøpsadferd", som så gradvis ble tatt i bruk i 2019.



Guideline (retningslinjen) skal bidra til at det jobbe ser effektivt, mer standardisert, mer kostnadseffektivt og smartere. Dette skal bidra til mer bærekraftige marginer i hele verdikjeden, og

standardutstyr er foretrukket og skal behandles som nettopp det, både i innkjøp, engineering og dokumentasjonskrav. Arbeidet er viktig for økt kostnadseffektivitet og konkurransekraft, og det oppfordres veldig til å bruke denne aktivt i møter og oppfølging med kunder. Scope for arbeidet har vært leveranser av kvalifisert teknologi til prosjekter og installasjoner (topside) på norsk sokkel. Oljeselskapene og kontraktørene ønsker å fremstå mer som en kjøpegruppe, som ikke har ulik praksis fra selskap til selskap og store variasjoner fra prosjekt til prosjekt. Sammenlignet med de relevante delene av maritim industri, har olje og gass-industrien et betydelig effektiviserings- og standardiserings-potensial.

Motivasjon

Retningslinjen skal være motiverende for alle parter i en leveranse. Det er et mål å fjerne unødige og byråkratiske prosesser, redusere ineffektiv samhandling og øke bruken av standardprodukter. Videre at risiko plasseres hos den som kan håndtere den best, "smart design" og at kost-nytte vurderinger benyttes før man eventuelt endrer fra standardløsninger.

Retningslinjen vil ikke være et krav, men den brede forpliktelsen Norsk Industri registrerer i industrien, gjør oss optimistiske. Guidelinen er uavhengig av allianser og samarbeidsformer, målet er konkurransekraft og marginer for alle aktører i forsyningskjeden. Det anslås et totalt verdipotensial på over 1 milliard NOK årlig. Det finnes i dag ingen standard beste praksis for innkjøp i olje og gass-industrien, men industrien vil fremover arbeide aktivt med dette temaet.

Oljeselskap og kontraktørene må være pådrivere for implementering, og mange har implementert guideline i praksis og mange har drevet mye intern opplæring i prosjekt-, anskaffelses- og engineering-miljøene. Norsk Industri oppfordrer kontraktører og leverandører til å engasjere seg aktivt, gjennom å endre holdninger, kultur og praksis i henhold til guideline som jo er mye "sunn fornuft" og helt i tråd med bransjens forbedringsagenda. Benchmark så langt viser at det ikke er implementert i praksis, i alle fall ikke for alle prosjekter og med alle operatører/kontraktører. Men noen hederlige unntak. Så det er fortsatt et stort potensial, og det er begeistring om prinsippene som er nedfelt i retningslinjen.

Executive Summary Annual Report 2023

In 2019, the Joint Industry Guideline for Standardised Supply Chain Behavior was published with the aim of eliminating unnecessary procedures and ineffective interactions within the Norwegian offshore industry. This annual report investigates the current state and the industry's ability to change according to the Joint industry guideline. We are grateful for all feedback that forms the foundation of this report. The number of responses are higher than ever – underlining high attention and sustained positive attitudes towards the initiative.

The guideline was developed with the primary focus of topside modification projects in oil & gas. However, given the emergence of new industries such as offshore wind, it is evident that the issues addressed remain highly relevant, not only in oil & gas but also in other sectors.

In the coming years, we anticipate a reduction in supply chain disruptions and high activity levels. Stable environments should facilitate a sharper focus on improvement, while resource scarcity necessitates smarter working methods and improved utilisation of combined resources.

This year's feedback indicates a substantial cultural change in the industry since the launch of the guideline. A noteworthy example is our progressing effort towards earlier supplier involvement in the projects – this way we have a valuable opportunity to better leverage supplier expertise.

Suppliers still identify substantial improvement potential in several areas, highlighting the time required to transition from good intentions to integrated practices with impact throughout the supply chain. The need for strengthened broad operationalization is illustrated by few operators and contractors' having implemented the guideline in their management systems. This could be one of the reasons why there are challenges in reaching out to all parts of the organisations.

The year 2023 also showcases a continuous positive development in terms of integrated, long-term collaboration in the value chain. Recognising the potential for improvement related to aligning incentives and contractual drivers, we have established a new industry collaboration that will persist throughout 2024. We are excited about process and results.

To further strengthen the cultural change in 2024, the action list outlines important focus areas.

- ***Facilitate for success of established workgroup, tasked to describe best practices for incentives and risk allocation in the supply chain***
- ***Facilitate for implementation of guideline references in contractor and operator management systems***
- ***Ensure communication of guideline for Standardised supply chain behavior at relevant forums***
- ***Strengthen implementation networks within operator and contractor companies***

Samarbeidsarenaen, Joint Industry Improvement Arena

Det er opprettet en Samarbeidsarena mellom Norsk Industri og Offshore Norge for å jobbe videre med forbedringsarbeid, og deltagere er:

- Øystein Danielsen, Aker Solutions
- Vidar Haugland, IKM
- Pål Storm Johannessen, Aibel
- Line Budsberg, Moreld Apply
- Arne klette, ABB
- Thor Ohna Twist, Wood
- Sigve Åbø. Kaefer

Arbeidsgruppe: "Insentiver og kontraktuelle drivere"

Det ble oppnevnt en arbeidsgruppe høsten 2023 som fikk tildelt et mandat for å utarbeide en veileder for insentiver og kontraktuelle drivere innenfor: Brown field, Green Field og Subsea.

Arbeidet startet opp i januar 2024 og har et mål om å få laget et forslag til veileder innen sommeren 2024.

Fra Norsk Industri deltar følgende:

- Gunnar Lie, ABB
- Roald Evjen, Aker Solutions
- Sigve Åbø, Kaefer
- Vidar Abelsen, Aibel
- Ane Helene Berg, Moreld Apply

Fra Offshore Norge:

- Rune Norseng, Equinor
- Henning Schutz, Vår energi
- Karen Skretting, AkerBP

Fra admin.:

- Runar Rugtvedt
- Knut Erik Steen

Link til temaet og rapporten for 2023 finnes på norskindustri.no.

6 Medlemsmøter og konferanser/seminarer

Åpent Bransjemøte, Næringslivets hus 19. april

Program:

- 14.00 Åpning og velkommen**
Bransjeforeningens viktigste aktiviteter og saker
v/ Ståle Kyllingstad, styreleder i Norsk Industri Olje & Gass
- 14.15 Guideline for scope 3 rapportering, GHG (Greenhouse gas protocol)**
v/ Berit Sørset, Norsk Industri
- 14:20 Streikesituasjonen** v/ Hans Christian Møllhausen, Norsk Industri
- 14.30 Utlysninger, støtte til Næringslivet fra Forskningsrådet**
v/ Kimberly C. Mayes, Forskningsrådet
- 14.40 Spørsmål til innledere**
- 14.45 Samhandling og nye muligheter med digital innovasjon**
v/ Brede Lærum, Equinor og Tormod Tønnesen, Offshore Norge
- 15.15 Pause**
- 15.45 Olje & Gass, Hydrogen, Havvind og kraftsituasjonen** v/ Ekspedisjonssjef Kristin Myskja, Olje- og Energidepartementet
- 16.15 Prosjektportefølje og leverandørkjeden**
v/ Sturla Magnus, Aker Solutions
- 16.45 Havvind- status for NCS og «Samarbeidsforum for havvind»**
v/ Knut Erik Steen og Yngve Børstad, Norsk Industri
- 17.10 Oljeindustrien, globalt og lokalt, framtidsutsikter**
v/ Jarand Rystad, Rystad Energy

Åpent Bransjemøte 15. november, Oslo

Program:

- 14.00 Åpning og velkommen**
Bransjeforeningen og Norsk Industri's viktigste aktiviteter og saker
v/ Ståle Kyllingstad, styreleder i Norsk Industri og bransjeforeningen Offshore og Knut Sunde, Direktør bransje- og industripolitisk avdeling
- 14.15 Cyber Security, Are you prepared for an attack?**
v/ Boye Trandum, DNV
- 14.45 Joint Industry Improvement arena og samhandling og nye muligheter med digital innovasjon**
v/ Runar Rugtvedt Norsk Industri og Brede Lærum, Equinor
- 15.15 Pause**

15.45 Olje & Gass, Hydrogen, Havvind og kraftsituasjonen v/ Kristin Myskja, Olje- og Energidepartementet

16.15 Prosjektportefølje AkerBP

v/ Knut Sandvik, Aker BP

16.45 Havvind- status for NCS og «Samarbeidsforum for havvind»

v/ Knut Erik Steen og Yngve Børstad, Norsk Industri

17.10 Oljeindustrien, globalt og lokalt, framtidsutsikter

v/ Jarand Rystad, Rystad Energy

Norsk Industri har gjennomført flere webinarer hvor bransjeforeningen har deltatt med innlegg og deltatt i innholds utarbeidelsen.

Offshore Strategikonferansen

Offshore Strategikonferansen ble gjennomført den 5.-6- februar på Clarion Energy Hotell med ca 240 deltagere. Samarbeidspartnere var Holi AS og Forse Event.

Konferanseprogram:

Åpning

Styreleder Norsk Industri og Norsk industri Olje & Gass, Ståle Kyllingstad

Presentasjon av moderator: Ann Christin Andersen

Norsk sokkel i en energifremtid

- Norsk sokkel i en energifremtid, Olje og energiminister, Terje Aasland
 - Prosjekter og attraktivitet for NCS v/ Oljedirektør Torgeir Stordal, Oljedirektoratet
 - Norsk sokkel i 2050 – hva er viktige drivere? Petoro v/ Kristin Kragseth
 - Petroleumsstilsynet, hovedtema for 2023, v/ Anne Myhrvold, Adm. Dir.
 - Norsk sokkel i et globalt energimarked, v/ Jarand Rystad, Rystad Energy
- Summing ved bordene og panelsamtale (moderator og innledere)

Lavutslippsløsninger, hvordan og hvorfor gjør vi dette?

- Energigitilgang er nøkkelen til industriutvikling og verdiskaping v/ Stein Lier-Hansen, adm. Dir. Norsk Industri
- Elektrifisering av NCS, nøkkelen til raske resultater og langsiktig konkurransekraft v/ Hildegunn Blindheim, Adm. Dir., Offshore Norge
- Kamp om krafta? v/ Kjetil B. Alstadheim, Aftenposten
- Teknologianvendelse og verdiskaping for et nullutslippssamfunn v/Siemens Energy v/ Man. Dir. Bjørn Einar Brath
- Eksport av lavutslippsløsninger- stort potensiale globalt! v/ NORWEP v/ Adm.dir. Sjur Bratland

Summing ved bordene og panelsamtale (moderator og de tre første innlederne kommer på scenen samtidig)

Havvind, CCS, hydrogen og havbruk til havs, hvordan få opp farten?

- Havvind-Teknologi og Industriutvikling v/ Knut Erik Steen, fagsjef Norsk Industri
- Gigantisk globalt marked, hvordan ta posisjon v/ Norwep v/ Jon Dugstad
- Northern Lights, status og veien fremover v/ Strategy & Market Director, Jostein Tegle

[illegible]

Merknad til regnskap:

Alle kostnader vedr. ordinær drift av bransjeforeningen dekkes av Norsk Industri.

Offshore Strategikonferansen i 2023 fikk et resultat på minus på kr. 73.803,-. Vår tekniske arrangør har valgt å dekke dette tapet og håper på at vi i 2024 går med overskudd som etter avtale skal deles 50/50. Det er derfor ikke ført opp noen inntekter på "Andre inntekter" for 2023.

Det er et eget prosjektrekskap for Leveransemodeller for havvind: Norsk Industri fikk et tilskudd på 10 millioner kroner i 2020 (inkl. mva) og ved 31. desember 2022 sto det ved prosjektavslutning ca. 170 000 kroner. De resterende midlene er etter søknad fra oss godkjent av Energidepartementet benyttet til det nye prosjektet VindKOMP som er satt bort for praktisk gjennomføring hos Norsk kompetansesenter for havvind i Kristiansand.