

Årsberetning 2024

Norsk Industri Offshore

Stiftet 27. januar 1990

1 Styret og Administrasjon

Styret

På foreningens årsmøte 10. april 2024, ble det valgt nytt styre. Styret ble valgt i henhold til valgkomiteens innstilling:

Styreleder	Sturla Magnus Aker Solutions	(ny, tidligere styremedlem)
Nestleder	Bjørn Einar Brath Siemens Energy	(ny, tidligere styremedlem)

Styremedlemmer	Håkon Skjønberg	TechnipFMC	(gjenvalg)
	Marianne S. Davenport	Aibel	(ny)
	Salli Irene Hara-Haikkala	Prysmian Group	(ny)
	Roger Skatland	Momek Group	(ny)
	Ida Husem	Moss Maritime	(ny)

Varamedlemmer

Laila Vindenes	(gjenvalg)
Ingvald Torblå	Odda Technology (ny)

- Det har vært avholdt ni ordinære styremøter i 2024/25, et av disse var felles styremøte med Elektro & Energi. Styremøter har vært avholdt i Oslo, Stavanger og Mo i Rana.
- Et styremøte har blitt gjennomført på Teams og åtte som fysiske møter med muligheter for teams.
- Offshore Strategikonferansen 2024 ble gjennomført for 30. gang den 6. og 7. februar på Stavanger Forum med ca. 265 deltagere. I forbindelse med 30-års jubileet ble det arrangert en mottakelse av Stavanger Kommune v/ ordfører hvor gjestene, ca. 45 personer, var spesielt invitert.
- Et ordinært åpent vellykket årsmøte og medlemsmøte ble gjennomført i Oslo 10. april med ca. 70 deltagere
- 28. mai avholdt holdt Norsk Industri og Offshore Norge et vellykket og godt besøkt dialogmøte om fremtidens olje- og gassindustri. Møtet handlet om hvordan industrien kan etablere nye digitale forsyningsnettverk for å levere "on demand"-produksjon gjennom for eksempel 3D-printing.
- Bransjeforeningen arrangerte i samarbeid med Arctic Energy Partners og Mo Industripark 5.-6. september en "Toppledersamling" i Mo i Rana med 35 deltagere. Styret besøkte utvalgte bedrifter i Mo i Rana og Sandnessjøen
- Åpent bransjemøte med dagsaktuelle temaer ble avholdt 17. oktober med full sal i Næringslivets hus.

- Bransjeforeningen har vært medarrangør av webinarer og andre Teams-medlemsmøter i regi av Norsk Industri.
- Det har vært betydelig aktivitet i KonKraft-samarbeidet i 2024, mye av arbeidet har vært relatert til, rammevilkår, leteaktivitet, elektrifisering av sokkelen, havvind- og klimamål.

Administrasjon i 2024:

Bransjesjef: Runar Rugtvedt

Fagsjef: Knut Erik Steen

Prosjektledere: Yngve Børstad, TechnipFMC. Deltidsengasjert som sekretariatsleder for "Samarbeidsforum for havvind", delområde "Teknologi- og industriutvikling"
John Avaldsnes har vært engasjert for Sektorplan havvind

2 Valgkomiteen

På foreningens årsmøte 10. april ble følgende valgkomite valgt:

Leder:	Kjell Giæver, Petroarctic	(tidl. 3 år som medl.)
	Bård Bjørshol	(ny)
	Torbjørn Andersen	(ny)

3 Medlemmer

Per 01.03.25 hadde bransjeforeningen Norsk Industri Offshore 368 medlemmer med 36140 årsverk. Dette er en vekst på 5 medlemsbedrifter sammenlignet med 20.03.2024, med en oppgang i antall årsverk med 1273

Særkontingenten for bransjeforeningen ble på årsmøtet i 2024 satt til kr 0,-.

4 Mål og arbeidsoppgaver

Bransjeforeningens strategiplan med hovedmål, arbeidsoppgaver og samarbeidsfora definerer basis for arbeidet. Strategiplan som ble vedtatt i 2019 ble videreført i 2024, og visjonen er: "Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri".



Bransjeorganisasjonen Norsk Industri-Offshore skal bidra til:

Norsk Industri

Langsiktig verdiskaping i en bærekraftig leverandørindustri

Verdiskaping	Bærekraft
• Levere løsninger for lønnsom og stabil produksjon med minimale klimautslipp • Videreutvikle en attraktiv og kunnskapsbasert næring med forutsigbare rammebetingelser • Sikre global konkurransekraft gjennom kompetanse og teknologi	• Verdensledende innen helse, miljø og sikkerhet • Utvikle teknologi og løsninger for nullutslipp-samfunnet gjennom innovasjon og erfaringsutveksling • En industri med sterkt samfunnsansvar og fokus på FNs bærekraftsmål

Spennende og fremtidsrettede norske arbeidsplasser

Foto: AdobeStock

Viktige fora og samarbeidsarenaer

Bransjeforeningens visjon, mål og strategier skal utøves i alle fora hvor vi er representert eller som vi samarbeider med. Stikkord er felles holdninger og budskap, og viktige møteplasser er:

- Bransjestyret
- Juridisk Forum
- HMS-rådet i Norsk Industri Olje & Gass
- Offshore Strategikonferansen (OSK)
- KonKraft, deltagelse i arbeidsutvalget og råd samt arbeidsgrupper og prosjekter/temaer som:
 - Oppdatering av klimaveikart for petroleumsindustrien på NCS.
 - Havvindsatsing, innspill til og oppfølging av myndighetenes arbeid
 - Elektrifisering av sokkelen
 - Havbunnsmineraler
- Standardkontraktstyret (SKS)
 - Forhandlingsutvalg: Oppdatering av NTK15/NF15
 - Forhandlingsutvalg: Nye standardkontrakter for havvind
- NORSOK-arbeid:
 - Deltagelse i Sektorstyret for petroleums-standardisering
- OG21 og programkomiteen for OG21 Forum
- Joint Industri Improvement Arena (JIIA) sammen med Offshore Norge, Standardisert innkjøpsadferd, spørreundersøkelse og Årsrapport for "Standardised Supply Chain Behaviour"

- Arbeidsgruppe etablert i 2023: "Insentiver og kontraktuelle" drivere, utarbeidelse av "Veileder".
- Veileder utgitt våren 2025
- Samarbeid med Offshore Norge, Eqhub,
- Samarbeid med Offshore Norge, Qualific AS
- Samarbeid med Offshore Norge, "Common Competency System"
- Samarbeid med Offshore Norge, utgitt: Ny veileder for "on demand"-produksjon i energiindustrien, <https://www.norskindustri.no/bransjer/offshore/aktuelt/veileder-for-on-demand-produksjon-i-energiindustrien/>
- DEMO 2000, PETROMAKS og Petrosenterene
- Norsk Industri deltager i prosjektet: ImpactWind SouthWest som ledes av NORCE (2022-2028)
- Observatør i "Lavutslippssenteret" som ledes av Sintef
- Olje og gass, havvind og energiklynger som Arctic Energy Partners (tidl. Petroarctic), Energy Valley, GCE NODE, Norwegian Offshore wind Cluster, GCE Ocean Technology, Powered by Telemark (Grenland), m.fl.
- Gjennom "Samarbeidsforum for havvind" hvor Norsk Industri har hatt ansvar for temaområdet "Teknologi- og industriutvikling" har det vært kontakt med veldig mange selskaper, organisasjoner og aktører som GCE Node, Norwegian 'Offshore Wind Cluster, GCE Ocean Technology, Norwep, PTIL, DNV, OED med flere. Ikke minst deltar mange medlemsbedrifter i forumet med sine tre undergrupper. Mer enn 50 personer er engasjert i arbeidsgruppene.
- Entry Programme havvind. Norsk Industri har vært pådriver for å få startet opp dette tilbudet. Innovasjon Norge er nå ansvarlig for utrulling og drift.
- "Nasjonalt kompetansesenter for havvind" i Kristiansand har utarbeidet en rapport på oppdrag fra Norsk Industri: VindKOMP, kartlegging av kompetansebehov for offshore vind. Overlevert til Energidepartementet.
- Havindustritilsynet inkl. Sikkerhetsforum og Regelverksforum. Spesielt mye arbeid er utført mot nytt regelverk for havvind som blant annet Havtil har ansvar for.
- NORWEP
- Nasjonalkomiteen for WPC (World Petroleum Congress)
- Øvrige konferanser, debattmøter, høringsuttalelser, kontaktmøter med oljeselskap, Havtil, Gassnova og studier

5 Faglig virksomhet

Delkapitlene under beskriver de viktigste saker og områder i året som har gått.

5.1 Næringspolitisk virksomhet

Næringspolitisk jobber Norsk Industri for gode rammer for industrien.

Som bransje-/interesseorganisasjon for leverandørindustrien til olje og gass, havvind, CCS, offshore, havbunnsmineraler og tilstøtende bransjer, står arbeidet med å markedsføre industriens betydning, situasjonsbeskrivelse og forhold knyttet til industripolitiske rammebetingelser meget sentralt. Dette arbeidet krever god kontakt og hyppig møtevirkosomhet med regjering, stortingskomiteer, partiapparatene og myndighetsapparatet forøvrig. Et godt samarbeid med NHO, Offshore Norge, Fornybar Norge, Norges Rederiforbund, LO, Fellesforbundet, Industri Energi og EI og IT Forbundet gjennom KonKraft muliggjør at våre saker kan legges frem med betydelig tyngde samt at det er åpen dialog med sentrale aktører.

I Norsk Industri samarbeider vi tett med bransjeforeningene for maritim bransje og havbruksleverandørene hvor vi har en del medlemmer som er med i begge bransjer. Innenfor havvind er det også betydelige synergier og felles interesseområder. Bransjeforeningen Elektro og Energi samarbeider også nært med vår bransjeforening. Spesielt innenfor fagområdene havvind, nettinfrastruktur og elektrifisering er det et godt samarbeid på tvers.

Bransjeforeningens troverdighet og gjennomslagskraft øker når tillitsmannsapparatet og den enkelte bedrift engasjeres i styrer, råd, prosjekter og utvalg. Der ligger primært bransjeforeningens faglige og næringspolitiske tyngde. Eksempler på sentrale fagområder er der bedriftenes eksperter innen juridisk, næringspolitisk, standardiseringsarbeid, havvind og HMS møtes i egne fora og utvalg for å jobbe med enkeltsaker og dele erfaringer. Frekvent bruk av Teams til gjennomføring av møter har vært effektivt, og webinarer og åpne Teams-møter har hatt stor deltagelse. Mange bedriftsrepresentanter har lagt ned en betydelig innsats for fellesskapet i 2024.

Situasjonen i leverandørindustrien per 31. desember 2024

Det har vært stor aktivitet hos de fleste store kontraktørene gjennom 2024 og leverandørkjeden har hatt god sysselsetting og de fleste har utvidet arbeidstokken både innenfor fagarbeidere og ingeniører.

Olje og gass

God aktivitet ut 2026, deretter fallende aktivitetsnivå

Regjeringens og Stortingets tiltakspakke som ble besluttet under Covid 19-perioden har bidratt til en jevn sysselsetting fra 2022 frem til 2026. Energidepartementet godkjente i 2023 14 nye utbyggingsprosjekter på norsk sokkel. Norsk leverandørindustri har vist seg svært konkurransedyktige på disse, og alle de nye prosjektene har en stor og vesentlig andel norsk innhold gjennom teknologileveranser, fabrikasjon og sammenstilling hos norske selskaper. De er nå i full produksjon hos de store verftene og i leverandørkjeden. Utførte investeringer i næringene rørtransport og utvinning av olje og gass endte på 251 milliarder kroner i 2024. Nominelt sett er dette 16,7 prosent

mer enn i 2023. For 2025 anslår nå operatørene på norsk sokkel investeringene til å bli 254 milliarder kroner (SSB 13.02.25). Det er AkerBP som har klart flest prosjekter under gjennomføring. De største prosjektene er Yggdrasil (ca 134 milliarder kroner) og Valhall, men det er i tillegg en rekke mellomstore prosjekter både hos AkerBP, Equinor og noen av de andre operatørene på sokkelen. En del av prosjektene i tiltakspakken er rene utslippsreduserende tiltak som elektrifisering og ombygging og modifisering av eksisterende prosesser og energiproduksjon. Alle disse prosjektene trygger eksisterende og skaper nye arbeidsplasser over hele landet, i tillegg til store inntekter til fellesskapet. De store verftene, Aker Solutions (Stord, Verdal, Egersund, Sandnessjøen), Aibel i Haugesund, Leirvik på Stord, Worley Rosenberg i Stavanger og Nymo i Grimstad har høy aktivitet og en god ordresreserve frem mot slutten av 2026. For å opprettholde verdiskaping, kompetanse og sysselsetting i Norge, og ikke minst opprettholde ressurser for å også kunne levere til havvindutbyggingene som kommer på slutten av tjuetallet, er det avgjørende at det kommer nye utbyggingsprosjekter både innenfor olje og gass og havvind som leverandørindustrien kan konkurrere om. Det er derfor viktig at det fortsatt letes aktivt etter nye olje- og gassfunn og at havvindprosjekter modnes frem til konkrete prosjekter.

Norge er den største produsenten og den eneste nettoeksportøren av olje og gass i Vest-Europa, og spiller en avgjørende rolle i energiforsyningen til Europa. Norge har også det desidert laveste CO₂-fotavtrykket på levert olje og gass til Europa.

Inntektene fra petroleumsvirksomheten er forventet å holde seg på et høyt nivå i 2025.

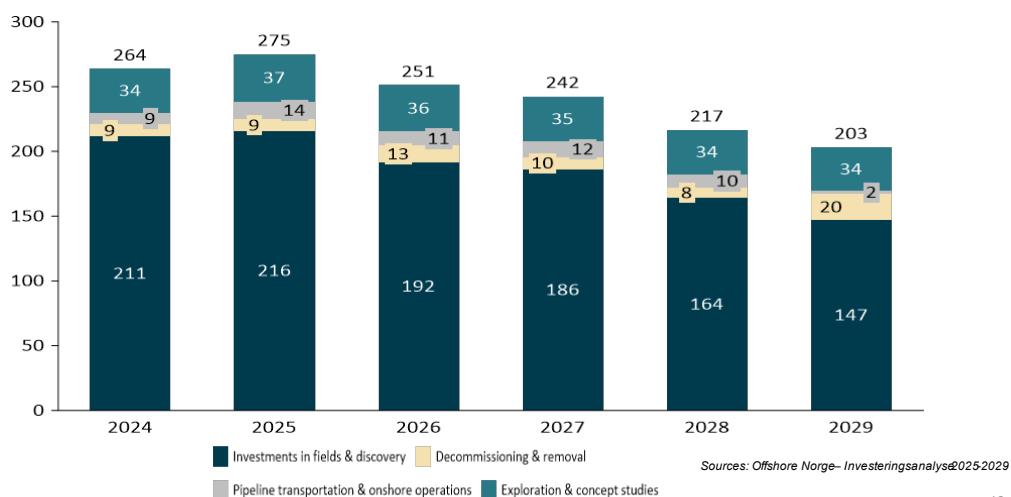
Krigen i Ukraina og gasseksport

Sjelden er det blitt produsert så mye gass på norsk sokkel som i fjor – og sjelden er det blitt igangsatt så mange prosjekter. Norge befestet sin rolle som en forutsigbar og langsiktig leverandør av energi til Europa.

2024 var igjen et år et år preget av krigen i Ukraina og energikrise. Disse faktorene påvirket også aktivitetene på norsk sokkel. Bortfallet av russisk gass i det europeiske markedet har økt viktigheten av norsk gasseksport, og i løpet av fjoråret ble Norge den største enkeltleverandøren av gass til Europa. Mottakskapasiteten for LNG i Europa har økt kraftig, og import via LNG skipstransport har etter hvert dekket opp for bortfallet av russisk gass. LNG gass har et stort karbonfotavtrykk, og langt høyere produksjonspris en rørgass fra Norge. Norsk gass vil derfor være svært konkurransedyktig for det europeiske markedet i lang tid fremover i tillegg til den sikkerhetspolitiske faktoren som gir norsk sokkel et fortrinn.

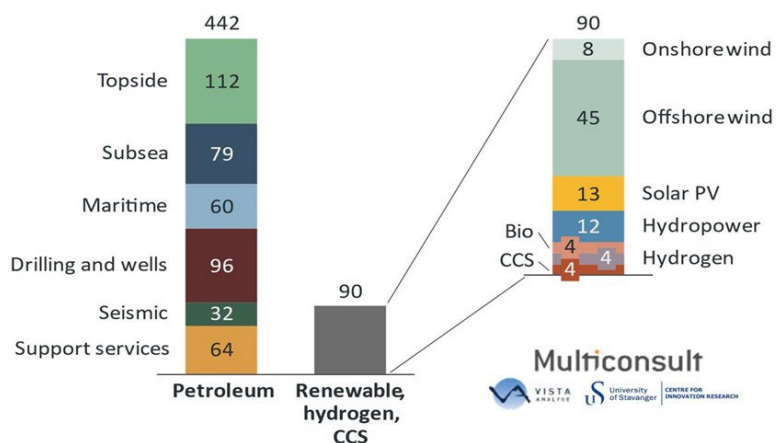
I 2024 melder Oljedirektoratet (nå Søkeldirektoratet) om 93 felt i drift på norsk sokkel.

Total investments in NCS 2024 – 2029 (in billion 2025 – NOK)



18

Total omsetning i leverandørnæringen til energinæringen i 2023: 532 mrd. NOK



05.03.2025

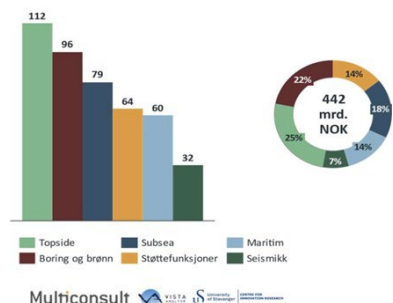
Kilde: Multiconsult, Vista Analyse og Universitetet i Stavanger (2024)

8

Leverandørnæringen til petroleum- 2023

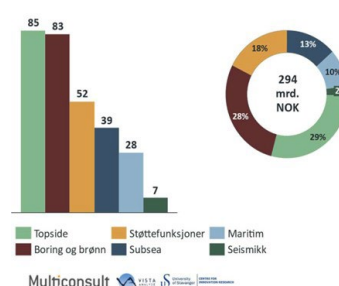
Total omsetning 442 mrd. NOK

Total omsetning per bransje (mrd. NOK)



Nasjonal omsetning 294 mrd. NOK (70%)

Nasjonal omsetning per bransje (mrd. NOK)

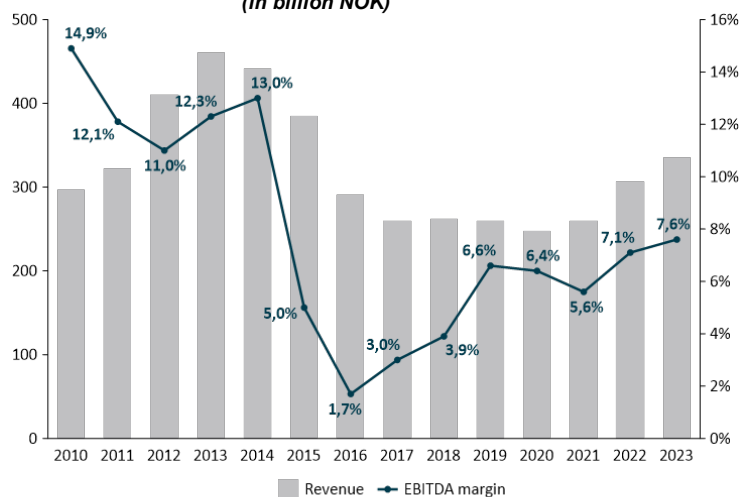


05.03.2025

Kilde: Multiconsult, Vista Analyse og Universitetet i Stavanger (2024)

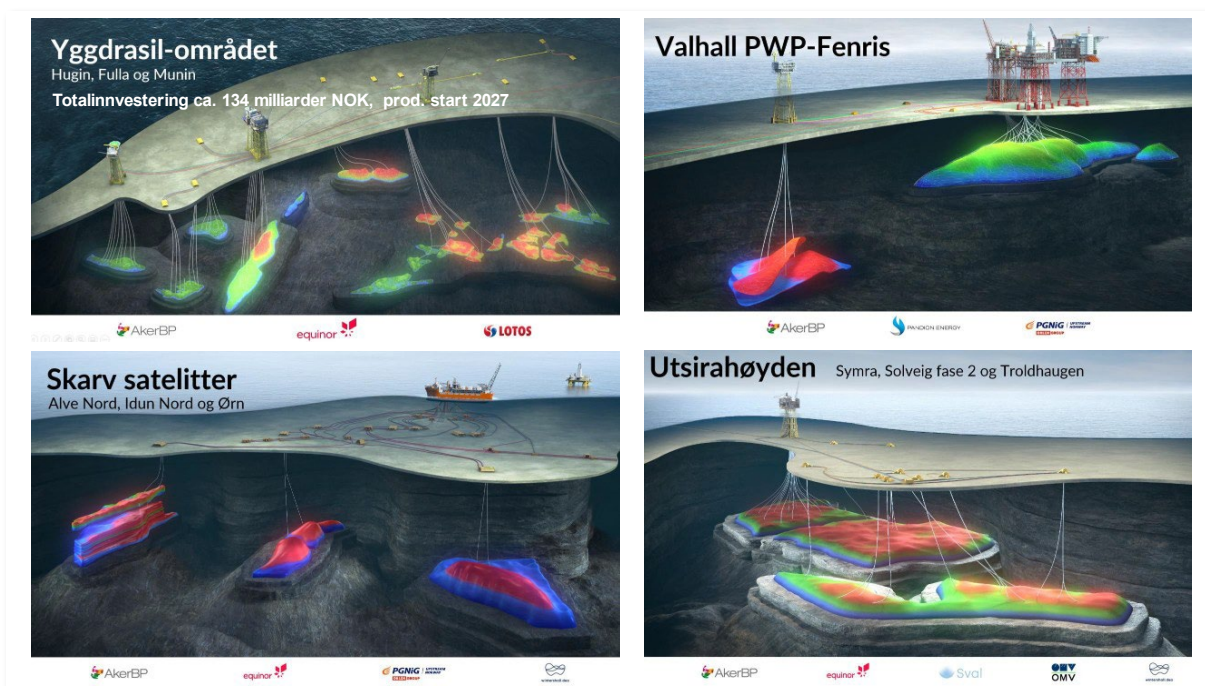
9

Revenue and margins for Norwegian -based suppliers (in billion NOK)



Sources: Rystad Energy Research and Analysis and Offshore Norge Investingsanalyse 2024-2028

19



Økende interesse for karbonfangst og -lagring

Det ble gjort framskritt innen karbonfangst og -lagring i fjor. Langskip blir realisert og Kollsnes-anlegget er klar for å ta imot CO₂. I prosjektet Northern Lights er det ferdigstilt to injeksjonsbrønner. I tillegg er et av verdens største transportskip for CO₂ klar til å frakte.

Karbonfangstanlegget er ferdigstilt og under igangkjøring. Offisiell åpning av anlegget blir i mai/juni 2025. Prosjektet i Brevik er blitt gjennomført av Aker Carbon Capture med Aker Solutions som hovedleverandør. Trosvik Maritime og Bilfinger har vært de største lokale underleverandørene.

Mulighet for lagring av CO₂ gir også store potensialer for prosjekter isolert, og for hydrogenproduksjon fra naturgass og bruk av hydrogen i industrielle prosesser og transport. Her er norsk leverandørindustri aktivt med både innenfor teknologi, konsepter og planer for gjennomføring av mulige utbygginger.

Interessen for areal til injeksjon og lagring av CO₂ er økende og flere lisenser for lagring er delt ut på NCS.

Internasjonalt

Leverandørindustrien til olje- og gassnæringen hadde i 2023 en internasjonal omsetning på 148 milliarder kroner. De store kontraktørene og leverandørkjeden arbeider aktivt mot internasjonale prosjekter. I viktige markeder, som USA, Brasil, Vest- Afrika og UK, er det et brukbart aktivtetsnivå fremover. I Flere av markedssegmentene hvor norske leverandørmiljøer har god konkurransekraft,

som subsea og topside. Eksportomsetningen var på ca. 113 milliarder kroner i 2023 i tillegg kommer utenlandsomsetningen (omsetning i norske datterselskaper internasjonalt) på 35 milliarder kroner. Denne er en pen vekst fra tidligere år, og omsetningen forventes å øke både i 2024 og 2025. En god innsats på eksport vil være viktig for å dempe fallet i omsetning nasjonalt i årene fremover. Aktivt arbeid ute i markedene fra leverandørene og virkemiddelaktørene NORWEP, Eksfin og Innovasjon Norge er svært viktig og må styrkes ytterligere i tiden fremover. Vi har spesielt mange gode teknologiske løsninger, produkter og tjenester for oljeselskaper som ønsker å redusere utslipp og gjøre leting og produksjon mer energieffektivt.

Multiconsult m. fl. leverte en rapport til Energidepartementet i november 2024 og beskriver det internasjonale markedet innen petroleum slik:

Det totale globale markedet for leveranser til petroleum økte fra 2022 til 2023, og forventes å øke videre i 2024 mot en topp i 2026. Spesielt viktig for norskbaserte leverandører er utviklingen innen det globale subseamarkedet, som ventes å ha en spesielt sterk vekst de kommende årene. Her vil det bli etterspørsel etter både utstyr, subsea engineering og fartøytjenester. Det er fortsatt lavt eller ingen aktivitet innen bygging av nye borerigger og borefartøy, men norskbaserte boreutstyrsleverandører har leveranser til vedlikehold og modifikasjoner av eksisterende enheter. Det er også vekst i global etterspørsel etter produksjonsfartøy (FPSO-er) og offshore konstruksjonsfartøy. Her har norskbaserte leverandører en sterk posisjon. Brasil er et spesielt viktig sluttmarked for norskbaserte leverandører, men mye utstyrseksport går via de store verftene i Asia. Norsk Industri og KonKraft er svært godt fornøyd med Norwegian Energy Partners' (NORWEP) eksportrettede arbeid som gjøres for leverandørindustrien til olje, gass og fornybar energi med nå ekstra innsats på havvindmarkedet.

Forskning og utvikling

Leverandørindustrien har pågående mange innovasjon og demo/piloteringsprosjekter sammen med oljeselskap og universiteter/institutter. Mange av disse går gjennom Forskningsrådets programmer Petromaks II og DEMO 2000.

Myndighetskontakt og møter med oljeselskap

I 2024 har det vært vesentlig for styret og administrasjonen å holde en god dialog med både myndigheter, oljeselskaper og utbyggerallianser og selskaper for havvind tildeling av areal og stabilt aktivitetsnivå samt offensivt arbeid mot havvind, CCS, havbunnsmineraler og hydrogenmuligheter.

Det har vært god kontakt med Energidepartementet gjennom 2024, både fysiske møter, teams møter og generell dialog, e-post og telefon. Gjennom "Samarbeidsforum for havvind" har det vært spesielt stor aktivitet mot Energidepartementet i forhold tilbakemeldinger for arbeidet og rapporter.

Det har blitt avholdt møte med bransjestyret og Havtil (14. november) i tillegg til det årlige møtet mellom Havtil og HMS-rådet.

Kontaktmøter med oljeselskap

Det har vært gjennomført følgende møter mellom styret/administrasjonen og oljeselskap:

- Equinor, fysisk møte 14. november (bransjestyret/administrasjonen)

Konferanser og profilering

For å profilere foreningen og bidra til at våre strategiske mål kan oppfylles har både administrasjonen og styremedlemmer deltatt på og holdt innlegg ved sentrale konferanser og arrangementer. Noen er gjennomført fysisk, mens andre har vært hybride eller rene webinarer.

Norsk Industri Offshore har vært engasjert i følgende arrangement gjennom 2024:

- Offshore Strategikonferansen
- OG21 Forum
- Arendalsuka, innlegg og paneldebatter
- Topplederseminar- Mo i Rana
- Sektorstyret petroleum
- Medlemsmøter i Norsk Industri
- NPF konferanser og regionmøter bl.a. NPF Skagerak
- Havvindseminarer (Norwep)
- Diverse årskonferanser og frokostmøter

Arendalsuka

Norsk Industri deltok på Arendalsuka med innlegg og paneldeltagelse på flere arrangementer. (NORWEP, KonKraft, diverse havvindarrangement). Bransjeforeningen ved administrasjon og representanter fra leverandørindustrien bidro aktivt.

Temamøter

Bransjeforeningen har avholdt temamøter innen havvind, havbunnsmineraler, standardisert innkjøpsadferd og additive manufacturing/3D printing.

Norsk Industri har gjennomført medlemsmøter om ulike temaer, næringspolitikk, kraftsituasjonen, utenlandske arbeidstakere/security, lønnsoppgjør, m.m.

Rekruttering og omdømme

Norsk Industri og bransjeforeningen har hatt et godt engasjement gjennom flere år med positiv profilering av industrien og engasjement for økt rekruttering av ungdom til realfagsstudier.

Bransjeforeningen tok i 2024 initiativ til å styrke kompetanse- og rekrutteringsarbeidet i Norsk Industri

og administrasjonen ble styrket med en ny person. Personen er i ettertid satt til å lede kompetanseseksjonen i Norsk Industri.

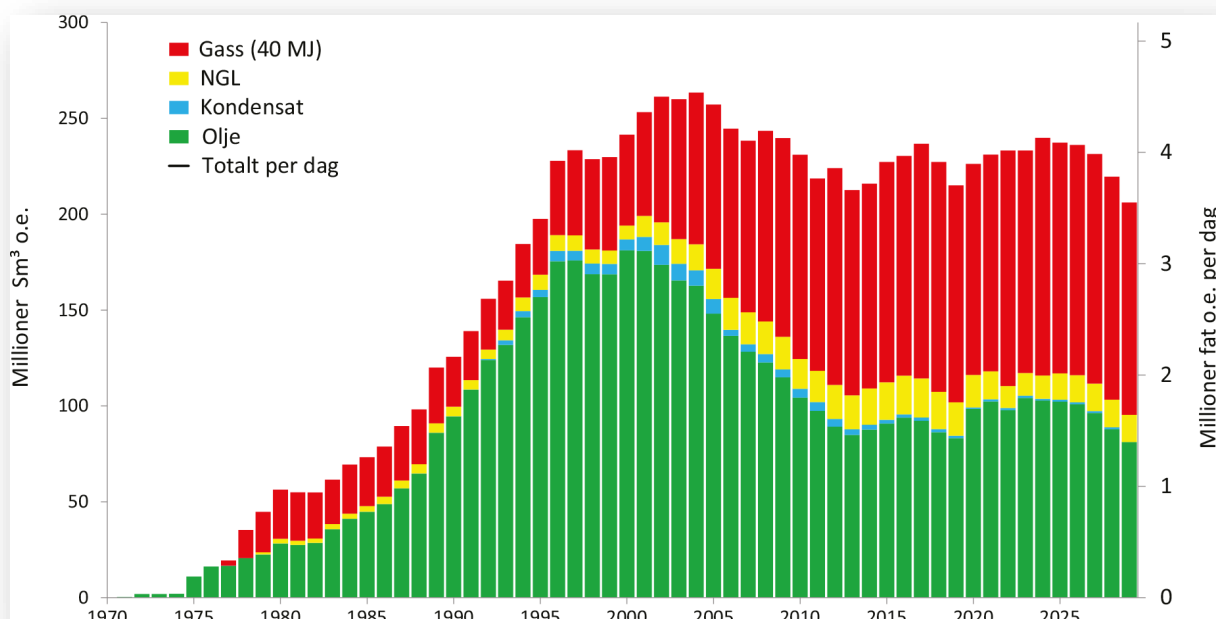
WPC Energy

Bransjesjef Runar Rugtvedt deltar i den nasjonale komiteen fra Norsk Industri.

5.2 Aktivitetsnivå

Sokkelåret 2024

Oljedirektoratet har årlig en gjennomgang av sokkelåret og for 2024 har de følgende plansjer som er interessante for leverandørindustrien:



Totalproduksjonen holder seg på et høyt og stabilt nivå. I 2024 var den om lag 240 millioner standard kubikkmeter oljeekvivalenter (MSm³ o.e.). Dette er det høyeste nivået siden 2009.

Framover er det ventet at produksjonen fortsetter å ligge på et stabilt høyt nivå, før den forventes å avta mot slutten av 2020-tallet.

Leteaktiviteten i 2024 var også høy. De fleste funnene er små, men flere av dem blir vurdert for utbygging inn mot eksisterende felt.

Investeringsnivået på norsk sokkel er fortsatt høyt, og de kommende årene forventer Sokkeldirektoratet en rekke nye utbyggingsplaner.

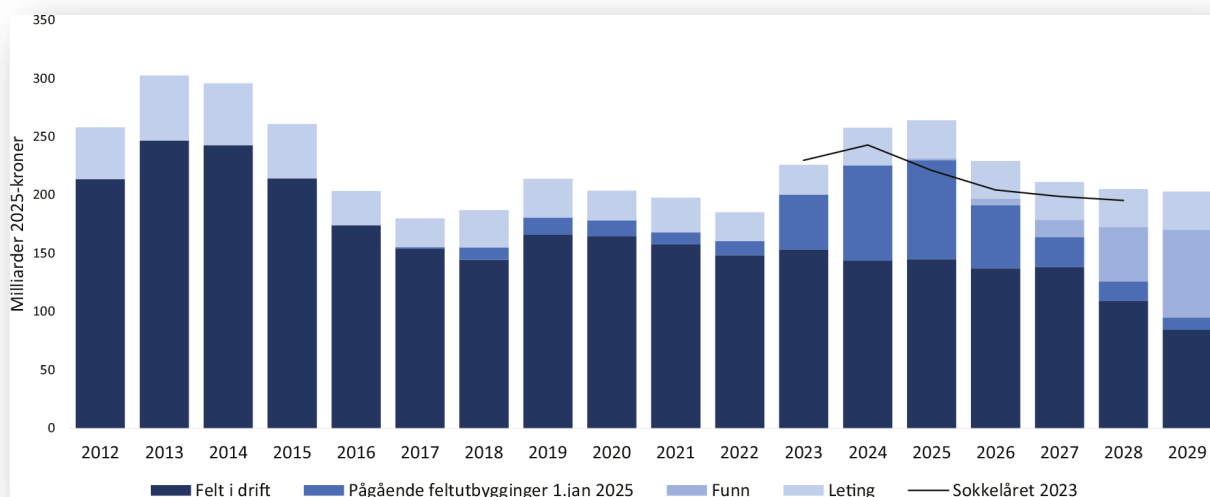
Trenger leting og investeringer

Utover 2020-tallet forventer direktoratet at totalproduksjonen faller. Dersom fallet skal bremses, må det letes nær infrastruktur og i mindre kjente områder samt investeres mer i felt, funn og infrastruktur.

Manglende investeringer vil føre til rask nedbygging av petroleumsvirksomheten.

Interessen for sikker lagring av CO2 på norsk sokkel er stor, og den øker. Totalt er det tildelt 11 tillatelser; 1 utnyttelsestillatelse og 10 letetillatelser. Tilbud om ytterligere to letetillatelser offentliggjort i desember, de forventes å bli tildelt i 2025.

I 2025 fortsetter Sokkeldirektoratet arbeidet med å kartlegge mineralressursene på havbunnen og miljøforholdene i aktuelle områder. Ytterligere kunnskapsinnhenting er en viktig del av dette.



Havvind

Norsk Industri har de siste tre årene hatt en ekstra offensiv satsing på å utvikle en havvindnæring og leverandørindustri som har teknologi, kapasitet og konkurransekraft både i et hjemmemarked og i et sterkt voksende internasjonalt marked.

Organisasjonen har jobbet godt sammen med medlemsbedriftene og myndighetene gjennom blant annet "Samarbeidsforum for havvind" i tillegg til samarbeid med andre organisasjoner gjennom KonKraft-samarbeidet og mot ulike regionale klynger og Nasjonalt kompetansesenter for havvind.



Foto: AdobeStock

Norsk Industri har også startet arbeidet med en sektorplan for havvind. For dette arbeidet har vi samlet en part-sammensatt gruppe på samme måte som vi jobber i KonKraft. De som deltar utover Norsk Industri er NHO, Offshore Norge, Fornybar Norge, Rederiforbundet, LO og Fellesforbundet.

Olje- og energidepartementet har mottatt sju søknader om å delta i auksjon om prosjektområde for havvind i Sørliche Nordsjø II. I februar ble til sammen fem aktører kvalifisert til å delta i auksjonen. Disse hadde dokumentert at de oppfyller minimumskriteriene for bærekraft og positive ringvirkninger, samt prekvalifiseringskriteriet om gjennomføringsevne.

Sørliche Nordsjø II er en park på inntil 1500 MW og denne parken kan bli bygd ut med ca. 100 bunnfaste turbiner. Produsert kraft vil bli ført til Norge via en HV/DC omformerstasjon og radialkabler i sjøen som kobles mot landnettet etter en ny omforming av kraften fra DC til AC. EFTAs overvåkningsorgan, ESA har i 2023 godkjent statsstøtte til havvindprosjektet Sørliche Nordsjø II. Taket for statlig støtte er satt til 23 milliarder kroner.

I auksjonen som startet mandag 18. mars kunne de kvalifiserte aktørene konkurrere om statsstøtte. Havenergilova fastslår at det skal være en konkurranse om prosjektområdet, og at det som hovedregel skal gjennomføres en auksjon. Auksjonen bidrar til at det ytes så lite statsstøtte som mulig. Etter en gjennomført auksjon med to deltakere ble det klart 20. mars klart at Ventyr hadde vunnet auksjon med ett bud på differansekontrakten på 115 øre/kWh. Ventyr er ett selskap eid av INKA og Parwind.

Leverandørindustrien venter fortsatt på en avklaring rundt tildelingsmodellen for Utsira Nord som er planlagt med inntil tre parker av 500 MW. Energidepartementet venter på avklaring fra ESA på tildelingsmodellen i forhold til statsstøttoreglene.

Regjeringen har en ambisjon om at det innen 2040 tildeles områder for 30 000 MW havvindproduksjon.

Elektrifisering av norsk sokkel med havvind

I løpet av 2023 og videre utviklet i 2025 har det kommet flere initiativer for bygging av mindre havvindparker for elektrifisering av sokkelen.

Source Galileo Norge, Odfjell Oceanwind, Kansai Electric Power og ENEOS Renewable Energy har formet et konsortium ved navn GoliatVIND, for å utvikle en havvindpark for krafttilførsel for Goliat plattformen. Plattformen er allerede elektrifisert med kraft fra land, men en havvindpark kan frigjøre kraftbruk fra land i store perioder. Anlegget er planlagt med 5 vindturbiner á 15 MW, med en planlagt

totalkapasitet på 75MW. Flyterfundamentet benyttet for GoliatVIND-prosjektet er Odfjell Oceanwinds Deepsea Star™. Prosjektet er støttet med 2MRD fra ENOVA.

Det foregår også flere initiativer for elektrifisering av norsk sokkle ved bruk av havvind. Norsk Industri ser på disse på prosjektene som svært interessante, spesielt for å komme tidligere i gang med bygging av flytende havvind og før de større parkene på Utsira Nord kommer i byggefasen.

Relevante rapporter innen havvindarbeidet

Samarbeidsforum for havvind og arbeidsgruppa Industri og teknologiutvikling, som er ledet av Norsk Industri, presenterte 14. mars sine anbefalinger og veikart til beslutningstagere innen politikk, offentlig forvaltning, forskning og industri.

<https://www.norskindustri.no/dette-jobber-vi-med/energi-og-klima/aktuelt/samarbeidsforum-for-havvind-har-lansert-rapportserien-fra-laber-bris-til-stiv-kuling/>

Nasjonalt kompetansesenter for havvind og Norsk Industri lanserte i oktober 2024 en ny rapport fra VindKOMP-prosjektet som kartlegger hva kompetanse- og kapasitetsbehovet vil være for å oppnå Norges ambisiøse havvindmål.

<https://www.norskindustri.no/dette-jobber-vi-med/energi-og-klima/aktuelt/ny-rapport-norsk-havvindsatsing-vil-kreve-titusenviis-av-arsverk/>

På oppdrag fra "Samarbeidsforum for havvind" har det blitt utarbeidet en ny rapport som ble overlevert energiminister Terje Aasland 9. januar. Rapporten gir en oversikt over viktige teknologiområder for nettilkobling av flytende havvind. Det pekes på mulige teknologigap, og teknologier og konsepter som kan gi vesentlige kostnadsreduksjoner.

<https://www.norskindustri.no/dette-jobber-vi-med/energi-og-klima/aktuelt/ny-rapport-nettilknytning-for-flytende-havvind/>

God vekst i eksport fra fornybarnæringen / leverandørindustrien til fornybarnæringen

Omsetningen i leverandørindustrien til fornybarnæringen skyter fart. Det er spesielt leveranser til havvind som har vokst betydelig de siste 3-4 årene. Det er spesielt hyggelig å registrere at det er teknologi og erfaring fra våre leverandører til olje og gass som har lyktes med å satse på dette sterkt voksende markedet. Dette er gjort parallelt med en god grunnomsetning til olje & gass. Selskaper som Aibel og Aker Solutions har for eksempel lyktes i det internasjonale markedet med leveranser av store omformestasjoner for kraften som blir produsert i havvindparkene. Nexans i Halden har nylig doblet sin produksjon i Halden på levering av store kraftkabler for å møte det store behovet internasjonalt. Skipsverftene har på det nærmeste fylt sine ordrebøker på bygging av avanserte installasjon- og servicefartøyer til havvindmarkedet. Alle bygget på erfaringene og renomméet fra olje og gass.

Det er lite aktivitet på bygging av havvind på norsk sokkel foreløpig, men internasjonalt er det stor aktivitet og mange prosjekter.

I 2024 var utenlandsomsetningen på over 40 mrd. NOK. Det forventes en god økning for 2025 og ytterligere vekst i denne omsetningen for 2026. Eksportnæringen for havvind er viktig utover selve eksporten da den danner grunnlaget for ett høyt norsk innhold for ett kommende hjemmemarked ved at leverandører bygger kompetanse og volum.

Entry programme offshore wind

Basert på en av de viktigste anbefalingene i "Leveransemodeller for havvind", som Norsk industri gjennomførte i 2020-2021, utviklet Norsk Industri i nært samarbeid med Nasjonalt Eksportråd, NORWEP, Innovasjon Norge og Eksfin samt regionale teknologiklynger et utviklingsprogram for leverandørindustrien med fokus på kunnskap om havvindindustrien og eksportmulighetene. I august 2022 ble programmet lansert av Innovasjon Norge sammen med bidragsyttere i virkemiddelapparatet og næringslivet.

Gjennom 2024 har "Entry programmet" blitt kjørt i flere regioner, og det har vært stor interesse og gode tilbakemeldinger fra selskapene som har deltatt. Programmet er nå godt etablert og tilbys gjennom Innovasjon Norge. Norsk industri deltar nå i styringskomiteen for vedlikehold og videreutvikling av programmet. Det vurderes å utvide programmet med nye moduler for å holde det relevant f.eks regulatoriske forhold for Havvind i Norge og utviklingen rundt "Offshore Bidding Zones" for Nordsjø bassenget

Les mer om programmet her: <https://www.innovasjonnorge.no/no/tjenester/internasjonal-satsing/kurs-og-kompetanse/mer-kunnskap-om-havvindmarkedet/>

Samarbeidsforum for havvind

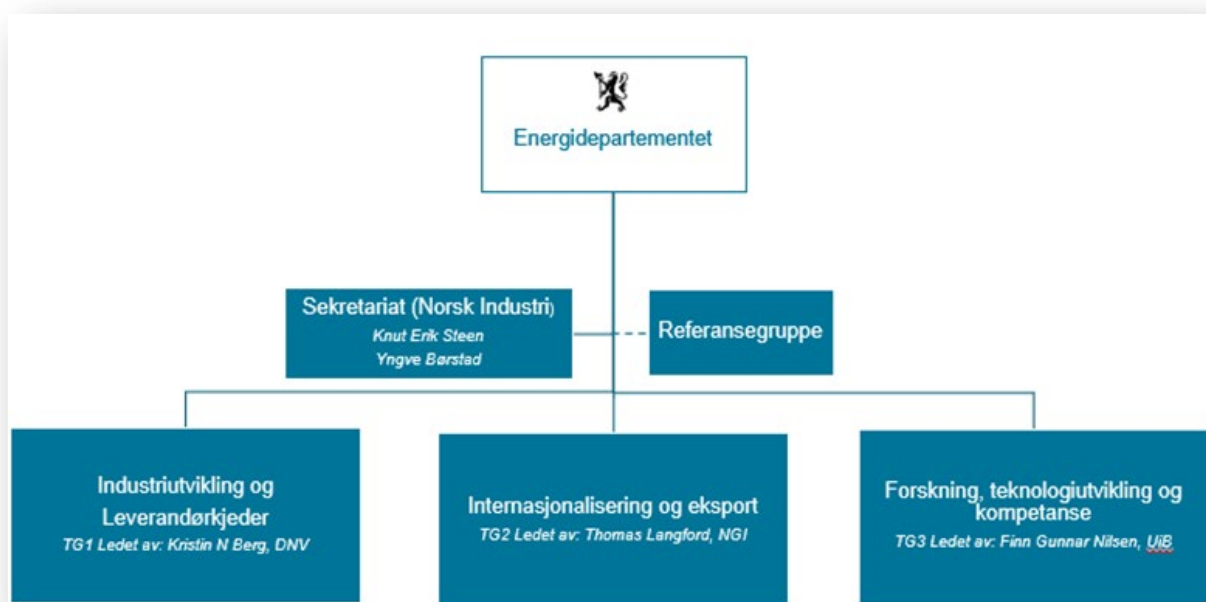
Olje- og energiminister Terje Aasland fortsatte initiativet som forrige minister Tina Bru startet for å etablere et "Samarbeidsforum for havvind". Forumet ble operasjonalisert i løpet av høsten 2022 og har tre arbeidsgrupper:

- Arbeidsgruppe 1 - Sameksistens, ledet av OED/NFD
- Arbeidsgruppe 2 - Industri- og teknologiutvikling, ledet av Norsk Industri
- Arbeidsgruppe 3 - Infrastruktur og nett, ledet av Statnett

Gjennom sitt aktive lederskap i sekretariatet for Arbeidsgruppe 2, har Norsk Industri jobbet med mer enn 50 aktive bidragsyttere fra industrien, virkemiddelapparatet, universiteter og forskningsmiljøer. Arbeidsgruppen har blitt brutt ned i 3 temagrupper som har fokusert på i) Industriutvikling og Leverandørkjeder, ii) Internasjonalisering og eksport og iii) Forsking, teknologiutvikling og

kompetanse. Gruppene har i perioden definert egne fokusområder, og laget et veikart for utvikling av havvind på norsk sokkel gjennom whitepaperet «Fra laber bris til stiv kuling» som ble presentert for Energidepartementet våren 2024

Norsk Industri har også hatt deltagere i sekretariat og arbeidsgruppe for Infrastruktur og nett, (Arbeidsgruppe 3), og har jobbet tett med Statnett og øvrige deltakere om fornuftig utvikling av radialer fra Sørlege Nordsjø og Utsira Nord. Tilknytningspunkt til sentralnettet har også stor betydning for konkurransekraften til industrien på land.. Det har vært aktiv deltagelse fra mange medlemsbedrifter og bransjeforeningen Norsk Industri Elektro og Energi.



Fokusområder 2024



"VindKOMP" - Kompetansekartlegging av vindindustrien til havs

Gjennom Samarbeidsforum for Havvind har Norsk Industri sett et økende behov for å kartlegge kompetansebehovet for offshore vind til å være i stand til å møte utfordringene som kommer med ambisjonene om å tildele nye områder for 30 GW havvind før 2040.

Norsk Industri ønsket å bygge videre på arbeidet som ble gjort under «Leveransemodeller for Havvind», hvor det ble gjennomført en kartlegging av det norske kompetansemiljøet. Her ble det påpekt at det særlig innfor videregående opplæring og fagskoler er mangler, særlig på teknisk nivå.

Norsk Industri gjennomførte i 2021-2022 et vellykket prosjekt for kartlegging av kompetansebehovet for batteriindustri i Norge, det såkalte BattKOMP prosjektet. Norsk Industri benytter seg av samme fremgangsmåte for å gjennomføre VindKOMP-prosjekt.

Gjennom 2023 er det skaffet finansiering fra Norsk Industri, Offshore Norge, Fornybar Norge og 12 selskaper innenfor havvindindustrien til gjennomføring av prosjektet.

Nasjonalt kompetansesenter for Havvind i Kristiansand fikk høsten 2023 oppdraget med å gjennomføre prosjektet, og har gjennom en omfattende spørreundersøkelse samt analyser av case studier levert «Fase 1 – Behovskartlegging» av prosjektet. Dette ble presentert høsten 2024.

Kompetansesenteret er nå i gang med Fase 2 - «GAP analyse og anbefalinger til akademia» som vil bli levert sommeren 2025.

VindKOMP er delt inn i tre faser:

- Fase 1: Behovskartlegging
- Fase 2: GAP Analyse og anbefalinger til akademia
- Fase 3: Utdanning og rekruttering

Havner og sammenstillingsteder - havvind

Stor satsing i sør, vest og i nord



Bilde: Aker Solutions, Verdal



Bilde: Norse Group, Jelsa, Suldal



20.02.2024

Bilde: Windport, Mandal



Illustrasjon: Multiconsult/Økland Foto AS, Westcon, Dommersnes

Regelverk for havvind

Norsk Industri har deltatt aktivt gjennom Regelverksforum og andre arenaer for påvirkning av innholdet i et nytt regelverk of forskrifter for havvind som Havindustriilsynet (tidligere Ptil) har arbeidet med fra 2022.

Det forslaget som lå klart fra Havtil for utsending hadde flere områder hvor Offshore Norge og Norsk Industri var uenig i. Flere av forslagene var i strid med anbefalinger fra både NVE og RME. Etter møter med departementet (ED) har forskriften s utsendelse blitt utsatt og våre og, NVE og RME sine betrakninger skal gåes gjennom på nytt.

Nye standardkontrakter for havvind

Norsk Industri og Offshore Norge gjennomførte i 2023 et forprosjekt på vegne av Standardkontraktstyret (SKS) for å se på behov for og grunnlag for etablering av standardkontrakter for havvind (generelle kontraktbetingelser). Forprosjektet anbefalte at det etableres standardkontrakter med basis i NTK/NF standardene som i dag aktivt blir benyttet mot petroleumsindustrien på norsk sokkel.

Fornybar Norge ble invitert til å delta inn i arbeidet og har nå gått inn som observatør i SKS i første omgang. Det ble i november 2023 etablert et forhandlingsutvalg med totalt åtte deltagere hvor fire representanter deltar på vegne av leverandørindustrien og fire fra utbyggersiden. Arbeidet starter opp januar 2024 og det tas sikte på ferdigstillelse i løpet av 2025.

5.3 Standardkontrakter

Det har i 2024 vært høy aktivitet i forbindelse med oppdatering av NTK15/NF15.

Høsten 2023 startet forhandlingsutvalget for oppdatering av NTK/NF i gang sitt arbeide og gjennom 2024 har forhandlingsutvalget arbeidet aktivt. Det forventes at NT25 og NF25 er ferdigforhandlet i løpet av februar 2025. Standard Kontraktstyret (SKS) har berammet møte den 03.03.25 for godkjenning av forslag til nye NTK25/NF25.

Forhandlingsleder fra Norsk Industri har vært Erling Johan Sunde, Aibel

Havvind

Arbeidet med nye standardkontrakter innen havvind startet opp ved årsskiftet 2023/2024 og det tas sikte på å ha et fremforhandlet forslag innen utgangen av 2025. I 2024 har dette forhandlingsutvalget gjennomført 15 møter.

Forhandlingsleder fra Norsk Industri er Knut Erik Gjelsten, Aker Solutions

Fra Norsk Industri er følgende i Standardkontraktstyret (SKS) i 2023/24:

- Thomas Bille, TechnipFMC (leder)
- Henrik Ringdal, Aker Solutions
- Liv Runi Syvertsen / Aibel,
- Sekretær Runar Rugtvedt / Norsk Industri

SKS ledes av Olav Hustad, Equinor med Norsk Industri som sekretariat. Oppfølging og bruk av Standardkontraktene gjøres av Juridisk forum i Norsk Industri.

5.4 Standarder

NORSOK-eierne og Standard Norge

Styringen av arbeidet med NORSOK og ISO-standarder foregår i Sektorstyret Petroleum der tre-parts-samarbeidet er representert. Selve standardene utvikles i ekspertgruppene der bedriftene deltar. Det er i dag 75 standarder og om lag halvparten av disse blir referert til og fulgt opp av Petroleumstilsynet. Finansiering av arbeidet støttes av foruten eierne av departementene OED, NFD, AD og UD. Det ble i 2015 etablert en betalingsordning for kjøp av standardene, på lik linje med de fleste internasjonale standarder som API og ISO.

Det ble i 2022 besluttet å endre navnet og mandatet for "Sektorstyret Petroleum" til "Sektorstyre Petroleum, lav-karbon og havenergi".

Det ble i 2023 vedtatt å stramme inn skillet mellom NORSOK finansiering og inntekter fra salg av NORSOK standarder, mot annen aktivitet. Som grunnregel skal de ikke forekomme kryssfinansiering mellom NORSOK og andre aktivitetsområder i Sektorstyret.

Videre arbeid med punktet over medførte også ett behov for å reforhandle forvaltingsavtalen mellom Standard Norge og NORSOK eierne. Særlig to områder er viktig. 1) hvordan NORSOK eierens overskudd forvaltes og bokføres hos Standard Norge 2) Hvordan vi setter en øvre grense for denne egenkapitalen og deretter reduserer royalty som vil redusere våre medlemmers kostnader mht bruk av NORSOK.

Standarder er ett av områdene der potensiale for å redusere kostnader og øke effektiviteten i bransjen er stort. Arbeidet med standarder har som mål å utvikle og vedlikeholde standarder for å bidra til å øke og opprettholde vår konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt. Standarder er en nødvendighet for et funksjonsbasert, innovativt, og kostnadseffektivt regelverk og har som hensikt å ivareta tilfredsstillende sikkerhet, verdiskaping og kostnadseffektivitet for utbygging, drift og vedlikehold i bransjen. Både internasjonale og nasjonale bransjestandarder anvendes. Det er mål for arbeidet om færre selskaps-spesifikke krav, mer forenkling, økt bruk av standardutstyr og standarddokumentasjon der det er hensiktsmessig å gjenbruke løsninger i større grad. Det har også vært brukt mye tid og penger på å forberede for å digitalisere NORSOK-porteføljen (xml-format), og etter hvert forberede for digitalt kjøp av standarder heller enn papirversjoner. Det jobbes med å skrive standardene på en slik måte at de kan leses digitalt.

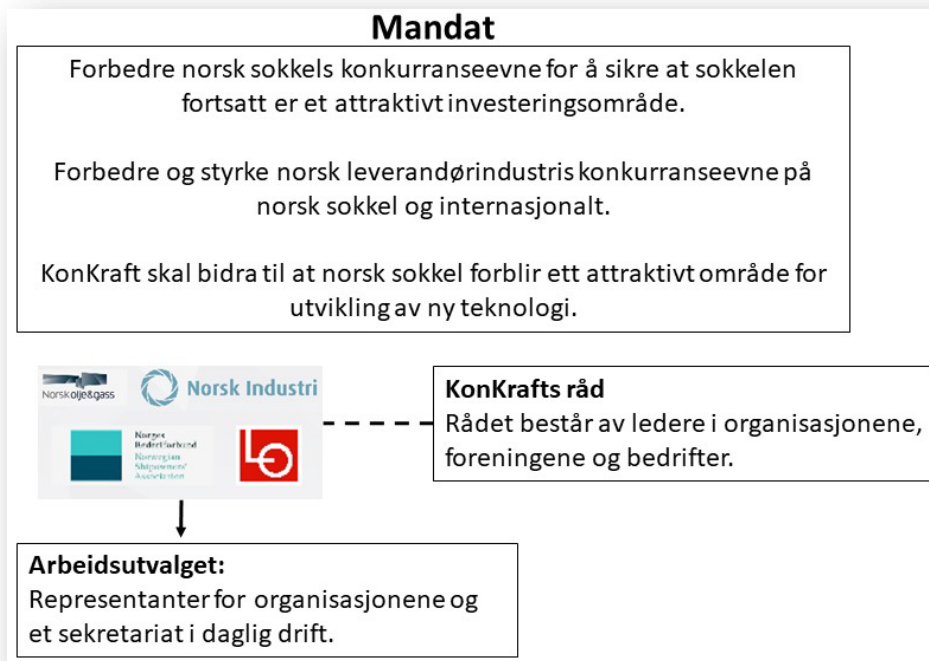
Endringen betyr at format på de digitale standardene, priser og forretningsmodell for Standard Norge / Standard online er viktig. Vi har dialog med Standard Norge for at dette skal bli hensiktsmessig og akseptabelt for bedriftene.

Styret ledes av Rolf Hanekamhaug hos Equinor med Rolv Werner Erichsen fra Aker Solution som nestleder. Det jobbes for en ytterligere profesjonalisering av standardarbeidet, bevissthet om roller og ansvar og kost-nytte betraktninger som prinsipp. Viktigheten av bransjestandarder for å få ned kostnader heller enn de ofte fordyrende spesifikke krav for enkeltprosjekt, enkeltsselskap eller annet. Norsk Industri støttet arbeidet med 0,5 millioner kroner i 2021.

Norsk Industri er representert ved:

- Rolv Werner Erichsen, Aker Solutions
- Anskar Resaland, TechnipFMC
- Knut Erik Steen, Norsk Industri
- Vara: Runar Rugtvedt, Norsk Industri

5.5 KonKraft



Det vises til hjemmesiden <http://www.konkraft.no> for informasjon om og nyheter fra KonKraft. Figuren over viser mandat og organisering av samarbeidet mellom NHO, LO, Industri Energi, Fellesforbundet, Norsk Industri, Offshore Norge og Norges Rederiforbund.

KonKrafts Råd

KonKrafts Råd har i 2024 primært fulgt opp klimaveikartet for petroleumsindustrien, tildeling av attraktive leteområder og innspill til myndighetene for økt satsing og fortgang på utvikling av havvind.

Konkraft følger også tett utviklingen rundt forvaltningsplanen for havområder med særlig fokus på innspillet for Særlig Viktige Områder «SVO». Noen av aktørene sine innspill vil nærmest hindre all kommersiell aktivitet i disse områdene som vil være svært uheldig for olje- og gassindustrien, havvind og havbruk.

For havvindinnspill og -behandling har Fornybar Norge og EI og IT Forbundet deltatt i tillegg til ordinære medlemmer av KonKraft.

Følgende personer har deltatt i KonKrafts Råd i 2023;

- Offshore Norge: Hildegunn Blindheim, Monika Bjørkman (Subsea 7) og Kjetil Hove (Equinor)
- NHO: Ole Erik Almlid
- LO: Peggy Hessen Følsvik
- Norsk Industri: Harald Sølberg, Ståle Kyllingstad og Sturla Magnus

- Industri Energi: Frode Alfheim
- Fellesforbundet: Jørn Eggum
- Rederiforbundet: Knut Arild Hariede og Anne Jorunn Møkster

KonKraft AU

Det er avholdt ca. åtte møter i arbeidsutvalget til KonKraft i 2024. AU besto i 2024 av følgende personer:

- Per Øyvind Langeland, NHO
- Olav Lie, LO
- Mohammad Afzal, Fellesforbundet
- Lill-Heidi Bakkerud, Industri Energi
- Thomas Saxegaard, Norges Rederiforbund
- Runar Rugtvedt og Knut Erik Steen, Norsk Industri
- Torbjørn Giæver Eriksen og Benedicte Solaas, Offshore Norge

Sekretariatet

Sekretariatet har i 2024 bestått av sekretariatsleder Håkon Knudsen Toven (50 prosent) som sekretariatsleder og rådgiver Sindre Kvil (50 prosent).

5.6 Juridisk Forum

Det ble ikke avholdt noen ordinære møter i Juridisk Forum i 2024. Juridisk forum har deltatt aktivt som referansegruppe for pågående forhandlinger for nye NTK/NF kontrakter. Stor innsats har vært gjennomført av forhandlingsteamet og representanter i Juridisk forum. Christopher Sveen fra Haavind har også bidratt i oppfølging og råd i forhandlingene

Deltagere fra bedriftene i Juridisk Forum har vært:

- Leder: Henrik Ringdal, Aker Solutions (ny leder fra høsten 2024)
- Thomas Bille, TechnipFMC
- Torbjørn Hervik, Rosenberg Worley
- Haakon Opprud, ABB
- Tone Kaasen, IKM
- Mathias Geiger, Siemens Energy
- Simen Ausland, Aibel
- Silje Edvardsen, Nexans
- Gipsy-Ann Helsvig, Wood
- Ane Helene Berg, Moreld Apply

I tillegg deltar Christopher Sveen fra Haavind som rådgiver i møtene

5.7 Forskning og teknologiutvikling

Forskningsrådet

Forskningsrådet stimulerer til konkurransekraft og vekst i norsk næringsliv gjennom økonomisk støtte og råd til forsknings- og innovasjonsprosjekter.

Bedrifter som trenger forskning og utvikling for å fremstille nye eller forbedrede produkter, tjenester eller produksjonsprosesser kan motta støtte og råd fra Forskningsrådet. Vi kan støtte forsknings- og innovasjonsaktiviteter der målet er ny kunnskap som bedriften trenger for å realisere noe nytt i bransjen eller fagfeltet.

For leverandørindustrien til petroleumssektoren er programmene Petromaks II og DEMO 2000 mest relevant.

Andre programmer kan også være aktuelle, avhengig av teknologi og kunder.

Norsk Industri er med i referansegruppe for Petrosenter: "Lavutslippsenteret" som ledes av SINTEF. Ikke som et ordinært medlem, men blant "affiliated agencies". Grunnen til vårt engasjement et at senteret er viktig for å oppnå bransjens klimamål, og det jobbes med alle de relevante teknologiene for å oppnå veikart-målene. Med unntak av CCS, som er et eget senter. Les mer her:

<https://www.sintef.no/prosjekter/lavutslippsenteret/>

Norsk Industri er med i Referansegruppe for ImpactWind prosjektet som ledes av NORCE fra Stavanger.

<https://impactwind.no/>

OG21 Forum

Det arrangeres årlig et OG21 Forum (konferanse), og i 2024 ble denne arrangert i Oslo med ca. 150 deltagere pluss ca. 100 deltagere digitalt. Fra Norsk Industri har bransjesjef Runar Rugtvedt deltatt som medlem i programkomiteen for konferansen og Jury for OG21 Technology Champion.

Energi 2050

Fra 2025 blir OG21 og Energi 21 slått sammen til en enhet.

Leder for Energi 2050 blir tidligere leder av OG21, Gunnar Lill og i sekretariatet fortsetter Lene Mostue som var leder i Energi 21

5.8 HMS-rådet 2024

HMS-rådet gir råd og veiledning til styret i bransjen. Rådet skal være bransjens høringsinstans og aktiv samarbeidspartner når regelverk formes og utvikles.

HMS-rådet hadde i 2024 14 bedriftsmedlemmer, og det er Kari Svendsbø, Aibel, som leder HMS-rådet. Som planlagt avholdt vi fire ordinære møter i 2024, derav et felles møte med HMS-utvalget i Norsk Industri. Havindustritilsynets hovedtema for 2024, "Ikke glem arbeidsmiljøet", ble diskutert på møtene.

HMS-rådet hadde kontaktmøte med Entreprenørlauget i Havtil i mars 2024. Videre hadde vi kontaktmøte med DSB. I 2024 har HMS-rådet presentert status for sitt arbeid i HMS-forum i Offshore Norge.

Hovedsaker for 2024:

- Ikke glem Arbeidsmiljøet (Hovedtema Havtil)
- Bærekraft, dele beste praksis og forståelse:
 - CSDR
 - Scope 3 - veileder og oppdatering.
 - Beste praksis ESG
 - Mangfold/ Praktisk gjennomføring av åpenhetsloven og erfaringer med aktsomhetsvurderinger
 - Natur
- Sikkerhetskultur
- Magnet JQS og Norsok
- IA bransjeprosjekt for leverandørindustrien
- Kontaktmøter (myndigheter, bransjeorganisasjoner, arbeidstakerorganisasjoner)
- Regelverk (Havtil, Arbeidstilsynet, DSB)
 - Status arbeidsmiljø-regelverk. Som AMU, VO, Innleie (på marsmøtet)
 - Kran og personbefordring - status(forslag)
 - Bruk av lift som tilkomst - (forslag)
- HMS fornybar (regelverk på høring til mars 2024)
- Bransjeopplæring
- Beste praksis læring
- Arbeidsrelatert helse
- Sikkerhetsloven

Gjennom HMS-rådet er også arbeidet i Sikkerhetsforum, Regelverksforum og Samarbeid for Sikkerhet forankret. I Regelverksforum har det i 2024 har høringskommentarene til utkast til nytt regelverk for havvind blitt diskutert. HMS-rådet har også fulgt opp sykefraværsregistreringen og IA-arbeidet i Norsk Industri, samt skaderapporteringen. Vi har en representant som følger arbeidet med å utvikle RNNP hos Havtil, og en av HMS-rådets medlemmer er representant inn i HMS-utvalget i Norsk Industri.

Høsten 2024 ble vi enige med de andre partene i Samarbeid for Sikkerhet at vi setter sammen en arbeidsgruppe som skal foreslå en revitalisering av arbeidet.

Administrasjonen fra Offshore deltar normalt på møtene, for å diskutere status i bransjen, og orientere om aktiviteter og nyheter.

HMS-rådets medlemmer har bidratt inn i arbeidet med utvikling av "Sikkerhet, lederskap og læring – HOP i praksis".

Våren 2019 ble det klart at man starter 7 IA-bransjeprogrammer, og HMS-rådet følger opp arbeidet i "vårt" bransjeprogram IA-bransjeprogram for leverandørindustrien i olje og gassnæringen. Vi har 12 bedrifter engasjert i arbeidet, og bedriftene jobber aktivt med ulike prosjekter. IA-avtalen ble forlenget med to år, og bedriftene er aktive. Flere har engasjert seg i "Dysleksivennlig arbeidsplass".

Medlemmer i HMS-rådet i 2024:

- Kari Svendsbø, Aibel leder
- Yasmin Miriam Søderbom, Fishbones nestleder
- Øyvind Reiersen, AkerSolutions
- Stig Søråker, AkerSolutions
- Tom Erik Forshaug/ Svein Løvås, IKM
- Astrid Aadnøy, MoreldApply
- Janne Ertresvåg/ Malene Grøsvik Dahle, Leirvik
- Erik Dietrichson, TechnipFMC
- Jorunn Bakken, NLI
- Ståle Øisang, Wood
- Dag Bekkelund, Bilfinger, Representerer også KIS
- Ann Torill Jørgensen, Altrad Linjebygg, koordinerer med HMS-forum i KIS
- Randi Linjord, NYMO
- Tine Hegre, Worley Rosenberg
- Torild Aatland, ABB

5.9 Norwegian Energy Partners (NORWEP)

Norsk Industri er en av stifterne av INTSOK. På slutten av 2016 ble INTSOK og INTPOW slått sammen til en organisasjon: "Norwegian Energy Partners". I 2024 har NORWEP videreutviklet arbeidet med å bruke organisasjonens internasjonale kompetanse, erfaring og kunnskap for å åpne dører for de norske partnerne (leverandørbedriftene) med sine teknologier, produkter og tjenester inn i internasjonale markeder. Det har vært ekstra stor satsing og fokus innenfor det internasjonale havvindmarkedet og NORWEP har samarbeidet med Innovasjon Norge, Nasjonalt eksportråd, Eksfin

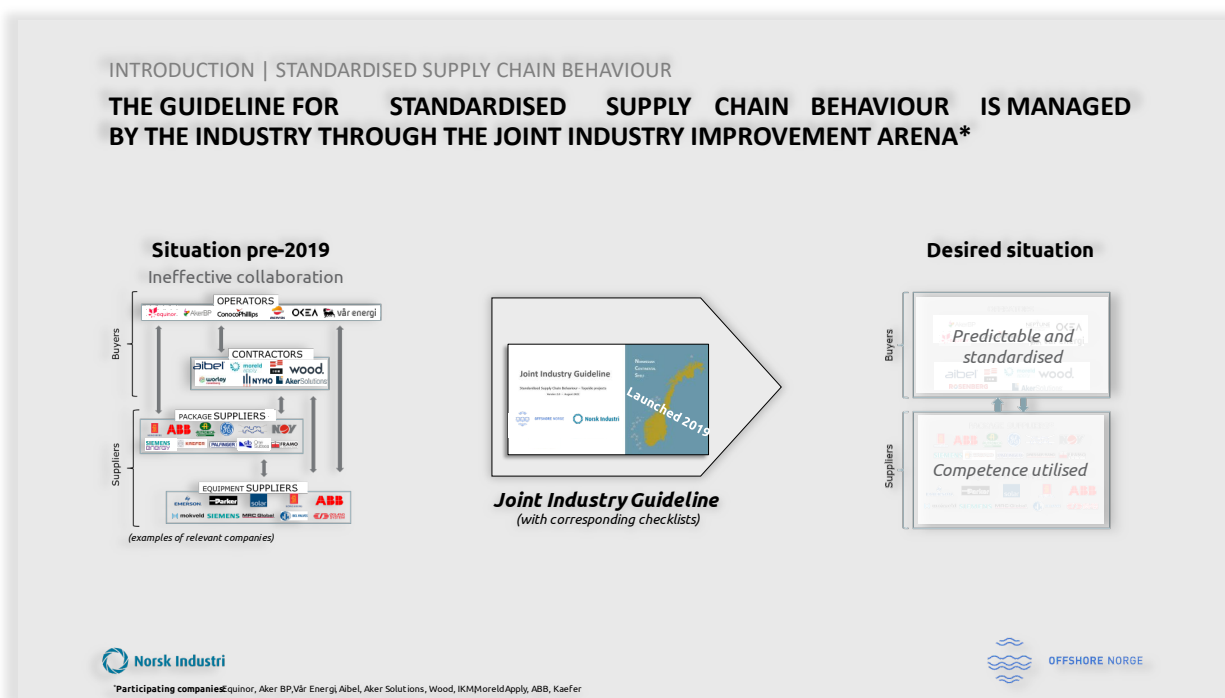
og oss med utvikling og utrulling av "Entry program - Havvind". Daglig leder i f NORWEP er Ann Christin Andersen. Hun ble ansatt høstene 2023.

Norwep ved Sjur Bratland har deltatt og deltar i referansegruppen for "Samarbeidsforum for havvind" og Jon Dugstad deltar i arbeidsgruppen "Internasjonalisering og eksport". NORWEP deltar også i programkomiteen for Offshore Strategikonferansen.

Bransjeforeningens styre har sterkt engasjement mot internasjonale markeder, i samarbeid med NORWEP. For mer informasjon om NORWEP gå til <http://www.norwep.com/>.

5.10 "Standardisert innkjøpsatferd"

Gjennom 2017 og 2018 ble det utviklet en guideline for "Standardisert innkjøpsadferd", som så gradvis ble tatt i bruk i 2019.



Guideline (retningslinjen) skal bidra til at det jobbe ser effektivt, mer standardisert, mer kostnadseffektivt og smartere. Dette skal bidra til mer bærekraftige marginer i hele verdikjeden, og standardutstyr er foretrukket og skal behandles som nettopp det, både i innkjøp, engineering og dokumentasjonskrav. Arbeidet er viktig for økt kostnadseffektivitet og konkurransekraft, og det oppfordres veldig til å bruke denne aktivt i møter og oppfølging med kunder. Scope for arbeidet har vært leveranser av kvalifisert teknologi til prosjekter og installasjoner (topside) på norsk sokkel. Oljeselskapene og kontraktørene ønsker å fremstå mer som en kjøpegruppe, som ikke har ulik praksis fra selskap til selskap og store variasjoner fra prosjekt til prosjekt. Sammenlignet med de relevante

delene av maritim industri, har olje og gass-industrien et betydelig effektiviserings- og standardiserings-potensial.

Motivasjon

Retningslinjen skal være motiverende for alle parter i en leveranse. Det er et mål å fjerne unødige og byråkratiske prosesser, redusere ineffektiv samhandling og øke bruken av standardprodukter. Videre at risiko plasseres hos den som kan håndtere den best, "smart design" og at kost-nytte vurderinger benyttes før man eventuelt endrer fra standardløsninger.

Retningslinjen vil ikke være et krav, men den brede forpliktelsen Norsk Industri registrerer i industrien, gjør oss optimistiske. Guidelinen er uavhengig av allianser og samarbeidsformer, målet er konkurransekraft og marginer for alle aktører i forsyningskjeden.

Oljeselskap og kontraktørene må være pådrivere for implementering, og mange har implementert guideline i praksis og mange har drevet mye intern opplæring i prosjekt-, anskaffelses- og engineering-miljøene. Norsk Industri oppfordrer kontraktører og leverandører til å engasjere seg aktivt, gjennom å endre holdninger, kultur og praksis i henhold til guideline som jo er mye "sunn fornuft" og helt i tråd med bransjens forbedringsagenda. Benchmark så langt viser at det ikke er implementert i praksis, i alle fall ikke for alle prosjekter og med alle operatører/kontraktører. Men noen hederlige unntak. Så det er fortsatt et stort potensial, og det er begeistring om prinsippene som er nedfelt i retningslinjen.

Det har siden 2019 blitt foretatt en årlig undersøkelse (Intervjuer og skriftlig spørreundersøkelse) om utvikling innenfor samarbeid og praktisk bruk av anbefalinger i standardisert innkjøpsadferd. Med basis i dette er det årlig blitt utgitt en rapport.

Executive Summary Annual Report 2024

Positive climate for collaboration within projects, with encouraging signs of improved supply chain behaviour despite high activity levels making project delivery primary focus

Standard delivery: Piloting and digitalisation (e.g., common industry solutions as EqHub) are seen as positive contributions towards standardisation – operationalisation is still time consuming

Align Drivers: Industry best practice's for aligning drivers developed in 2024 – serving as input towards designing contract strategies and project execution models

Suppliers Expertise: There are clear signs of earlier supplier involvement – room to further utilise this collaboration in optimisation and smart integration

Change operator and contractor culture: The Standardised supply chain behaviour toolbox is developed and tested – the cultural journey for companies aiming to work in accordance with these guidelines takes time

Several companies have come a long way, and have had great success, with testing and implementing new project execution models aligned with the guidelines.

Samarbeidsarenaen "Joint Industry Improvement Arena" (JIIA)

Styringsgruppen for JIIA (Samarbeidsarenaen mellom Norsk Industri og Offshore Norge) er følgende representert fra Norsk Industri:

- Øystein Danielsen, Aker Solutions
- Vidar Haugland, IKM
- Vidar Abelsen, Aibel
- Line Budsberg, Moreld Apply
- Gunnar Egge, ABB
- Terje Hvaal, Wood
- Sigve Åbø. Kaefer

Arbeidsgruppe: "Insentiver og kontraktuelle drivere"

Det ble oppnevnt en arbeidsgruppe høsten 2023 som fikk tildelt et mandat for å utarbeide en veileder for insentiver og kontraktuelle drivere innenfor: Brown Field, Green Field og Subsea.

Arbeidet startet opp i januar 2024 og ble ferdigstilt på slutten av 2024.

3. mars 2025 ble veilederen godkjent av styringsgruppen for JIIA og kan offisielt publiseres.

Aligned Incentives and contractual drivers- Recommended best practices

EXECUTIVE SUMMARY

WE WILL CREATE SUCCESS WORKING TOGETHER TOWARDS COMMON GOALS

Creating common goals between the participants in projects and portfolios

- › Sharing risk and gain in simple and understandable incentive models
- › Tying incentives to the ultimate end goal of the project, e.g., represented by execution cost



TOGETHER WITH

WILL ENABLE:

A new way of working together between operator, contractor and selected key suppliers

- › Following principles from Guideline for Standardised Supply Chain Behaviour
- › Building a shared culture based on agreed principles and formal structures and collaborate based on "One team" approach



Significant cost reduction and increased competitiveness on NCS
to the benefit of all parties



Fra Norsk Industris medlemmer deltar følgende:

- Gunnar Lie, ABB
- Roald Evjen, Aker Solutions
- Sigve Åbø, Kaefer
- Vidar Abelsen, Aibel
- Ane Helene Berg, Moreld Apply

Fra Offshore Norge:

- Rune Norseng, Equinor
- Henning Schutz, Vår energi
- Karen Skretting, AkerBP

Fra Norsk Industris administrasjon:

- Runar Rugtvedt
- Knut Erik Steen

Oppmenn:

- Christopher Sveen, Haavind
- Øyvind Eikeland, Ontogeny AS

6 Medlemsmøter og konferanser/seminarer

Åpent Bransjemøte, Næringslivets hus 10. april

Program

- | | |
|-------|--|
| 13.30 | Kaffe/registrering |
| 14.00 | Åpning og velkommen
Bransjeforeningens viktigste aktiviteter og saker
v/ Ståle Kyllingstad, styreleder i Norsk Industri Offshore |
| 14.15 | Standardkontraktarbeidet v/ Erling Johan Sunde, Aibel |
| 14.30 | Status, Joint Industry Improvement Arena v/ Rune Norseng, Equinor og Henning Schutz, Vår energi |
| 14.45 | Lønnsoppgjøret v/ Knut Sunde, Norsk Industri |
| 15:00 | Pause |
| 15:30 | Prosjektportefølje, leverandørkjeden og Subsea markedet generelt
v/ Håkon Skjønberg, TechnipFMC |
| 15:45 | Verdiskaping i olje & gass senfase, OKEA v/ CEO Svein Liknes |
| 16:10 | Utbygging Sørlige Nordsjø II, Ventyr/ NorSea Group v/ Magnus Sande, Senior VP Wilhelmsen New Energy |
| 16.35 | Havvind- status for NCS og «Samarbeidsforum for havvind»
v/ Knut Erik Steen og Yngve Børstad, Norsk Industri |
| 17.00 | Energiindustrien, globalt og lokalt, det grønne skiftet
v/ Tim Bjerkelund, Rystad Energy |

Toppledermøte på Helgeland

Torsdag 5. september på Scandic Meyer Hotell, Mo i Rana kl. 17.00-19.00

Arrangør Norsk Industri i samarbeid med Arctic Energy Partners og Mo Industripark

Program

- | | |
|-------|---|
| 17.00 | Velkommen
v/ Runar Rugtvedt, Norsk Industri Offshore, AEP v/ Kjell Giæver og Mo Industripark v/ Bjørn Ugedal

Runde rundt bordet, presentasjon |
| 17.15 | Velkommen til Mo
v/ Ordfører Geir Waage, Rana Kommune |
| 17.20 | Innledning
v/ adm. dir. Harald Solberg, Norsk Industri |
| 17.30 | Mo Industripark |

	v/ adm. dir. Bjørn Ugedal
17.35	Arctic Energy Partners v/ adm. dir. Kjell Giæver
17.40	Innlegg fra industrien • Aker Solutions v/ Sturla Magnus • Momek Group v/ Roger Skatland • Siemens Energy v/ Bjørn Einar Brath • Aibel v/ Marianne Davenport • Technip FMC v/ Håkon Skjønberg • Celsa v/ TBN
18.15	Dialog om fremtidens muligheter og utfordringer i nord Moderator: Runar Rugtvedt

Åpent Bransjemøte 17. oktober, Oslo

Program

13.30	Kaffe/registrering
14.00	Åpning og velkommen , v/Bjørn Einar Brath, nestleder i Norsk Industri Offshore
14:05	Norsk Industri - viktigste saker og aktiviteter v/ Adm. dir. Harald Solberg
14.20	EØS 30 år – still going, men geopolitisk kaos v/ Knut Sunde, Direktør Bransje og industripolitisk avdeling, Norsk Industri
14.40	Aligned incentives and contractual drivers v/ Christopher Sveen, Advokatfirmaet Haavind AS
15:00	Pause
15:30	Havbunnsmineraler , Sakkeldirektoratet v/ Stig-Morten Knutsen
15:50	Havbunnsmineraler, fakta og myter v/ Loke Marine Minerals v/ Tore Halvorsen
16:10	Havvind- status for NCS og «Samarbeidsforum for havvind» v/ Knut Erik Steen og Yngve Børstad, Norsk Industri, Kristin N. Berg, DNV og Thomas Langford, NGI
16:30	Equinor , prosjektportefølje og aktivtetsnivå frem mot 2030 v/ Stian Vere
17.00	Energiindustrien, globalt og lokalt, det grønne skiftet v/, Jon Duesund, Rystad Energy

Norsk Industri har gjennomført flere webinarer hvor bransjeforeningen har deltatt med innlegg og deltatt i innholds utarbeidelsen.

Offshore Strategikonferansen 2024 -30 års jubileum

Offshore Strategikonferansen ble gjennomført for 30. gang den 6.-7.- februar på Stavanger Forum med ca 260 deltagere. Samarbeidspartnere var Holi AS og Forse Event. I forbindelse med 30-års jubileet ble det arrangert en mottakelse av Stavanger Kommune v/ ordfører hvor gjestene, ca. 45 personer var spesielt invitert.

Under konferansemiddagen var det kåseri fra en av initiativtagerne til konferansen.

30 år med varierte temaer

- Mot 2030 og 2050 – og en bærekraftig norsk energifremtid
- Norsk sokkel går foran
- Bærekraftig norsk sokkel
- Global Konkurranseskraft med norsk forankring
- En attraktiv norsk sokkel og kompetent næring
- Konkurranseskraft for en bransje i endring
- En langsiktig industri, effektivisering og forenkling
- Norsk leverandørindustri i et globalt perspektiv
- Norsk petroleumsvirksomhet i et nasjonalt perspektiv
- Konkurranseskraft, fornyelse og forbedring
- Klynger og regionalt samarbeid
- Rekruttering og kompetanse
- Norsk oljevirksomhet ved et tidsskille (2008)
- Teknologi skapes gjennom utfordringer
- Det koker på norsk sokkel - hvor lenge vil det vare? (2007)

Konferanseprogram 2024:

Apning

Styreleder Norsk Industri og Norsk industri Offshore, Ståle Kyllingstad

Presentasjon av moderator: Ann Christin Andersen

Norsk sokkel i en energifremtid

- Norsk sokkel i en energifremtid, Energiminister, Terje Aasland
- Verdiskaping fra ressurser på Norsk sokkel i et langsiktig perspektiv v/ Torgeir Stordal, Direktør for Sokkeldirektoratet
- Havindustritilsynet, hovedtema for 2024 v/ Anne Myhrvold, Adm. Dir. Havindustritilsynet
 - 30 år med klimaforhandlinger: Hva har skjedd, og hva må skje nå? v/ Kjetil Aas, forsker Cicero
 - Norsk sokkel i et globalt energimarked, v/ Jarand Rystad, Rystad Energy
- Summing ved bordene og panelsamtale (moderator og innledere) Lavutslippsløsninger, hvordan og hvorfor gjør vi dette?

Energiomstilling, energisikkerhet og klimamål

- **Energitilgang er nøkkelen til industriutvikling og verdiskaping v/ Knut Sunde, Adm. Dir. Norsk Industri**
- **Langsiktig konkurranseskraft, klimastrategien og elektrifisering v/ Hildegunn Blindheim, Adm. Dir., Offshore Norge**
- **Energisikkerhet for Europa, NCS rolle v/ Mari Vassdøkken Sigstad , Rystad Energy**
- **CCS prosjekter Wintershall DEA v/Kevin Meisel**
- **Muligheter for utslippskutt, ny industri og nye eksportartikler for Norge basert v/ Janne Rasten , Aker Solutions og Ole-Tobias Frich, Equinor**
- **Summing ved bordene og panelsamtale (moderator og de tre første innlederne kommer på scenen samtidig ved start av sesjonen)**

Havvind

- Status Særlige Nordsjø II og Utsira Nord, hvordan realisere 30 GW innen 2040 på norsk sokkel, v/ Knut Erik Steen , fagsjef Norsk Industri
 - Hvordan tette gapet før 2030, havvind for elektrifisering v/ Sturla Magnus, Aker Solutions
 - Fornybarsatsingen til Equinor v/ Siri Kindem
 - Det europeiske havvindmarkedet v/ Jon Dugstad NORWEP
 - Innledning til summing og panelsamtale, v/ Knut Erik Steen, Norsk industri
- Summing ved bordene og panelsamtale (moderator og innledere, innlederne kommer på scenen samtidig ved start av sesjonen)

Kompetanse, ressurstilgang og rekruttering

- Hvordan bli en attraktiv arbeidsgiver? v/Carlo Duraturo,Universum Communications
 - Kompetanse og rekrutteringsarbeid i Norsk Industri v/ Trond Haga. Aker Solutions
 - Kvalitet i rekrutteringsarbeidet gjennom sertifisering, DNV, v/ Kristin Morisbak
 - Fagarbeiderrekruttering v/ Ann Christin Nilsen, Kaefer Energy og Elisabeth Lund, Bilfinger
- Summing ved bordene og panelsamtale (moderator og innledere kommer på scenen samtidig ved start av sesjonen)

Prosjekter og marked

- Prosjekter og teknologibehov i prosjektene, Equinor v/Stian Vere
 - Prosjektportefølje og satsninger AkerBP v/ Marit Blaasmo
 - Prosjektportefølje og satsninger v/ ConocoPhillips v/ Tor Inge Hansen
 - Prosjektportefølje og satsninger v/ Norske Shell v/ Torkjel Øvsthus
 - Prosjekter og leverandørkjeden:
- v/ One Subsea v/ Andreas Fjellbirkeland
- v/ Wood v/ Andreas Hatlo
- v/ Aker Solutions v/ Pål Eikeseth
- v/ Aibel v/ Erlend Mjanger
- Oppsummering og takk for nå, Runar Rugtvedt, Bransjesjef Norsk Industri Offshore

Regnskap 2024

Norsk Industri Offshore													
RESULTATREGNSKAP													
	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Driftsinntekter:													
Kontingent													
Bidrag fra Norsk Industri	0	0	0	0									
Tilskudd fra ekstern kilde	0	0	0	0						25 145			
Andre inntekter (OSK)	49939			16500	153925	185 599	239 563		158 804	404 520	400 568	384 239	220 104
Sum driftsinntekter:	49939	0	0	16500	153925	185 599	239 563		158 804	429 665	400 568	384 239	220 104
Driftskostnader:													
Konsulentonorar								505 000	495 482	18 500	260 000	390 000	
Reise- og møtekostnader					9614						35 135	128 970	
Kontingenter og gaver													
Diverse bidrag					76017	75 000	75 000	75 000	100 000	100 000	100 000	100 000	
Diverse kostnader *	0	0	339524		8048	2 275			45 896	94 429	171 033		
Avskrevet kontingent/Tap på krav												800	
Sum driftskostnader:	0	0	339 524	0	84 065	77 275	75 000	580 000	641 378	212 929	566 168	619 770	0
Årsresultat	49 939	0	-339 524	16 500	69 860	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104
BALANSE													
	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Eiendeler:													
Øremerkede midler for bransjen	2 209 460	2 159 521	2 159 521	2 499 045	2 482 545	2 412 685	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767
Egenkapital og gjeld:													
Øremerkede midler pr 1.1.	2 159 521	2 159 521	2 499 045	2 482 545	2 412 685	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767	3 166 663
Årsresultat	49 939	0	-339 524	16 500	69 860	108 324	164 563	-580 000	-482 574	216 736	-165 600	-235 531	220 104
Øremerkede midler pr. 31.12.	2 209 460	2 159 521	2 159 521	2 499 045	2 482 545	2 412 685	2 304 361	2 139 798	2 719 798	3 202 372	2 985 636	3 151 236	3 386 767
* Tap på fordring i 2022													

Merknad til regnskap:

Alle kostnader vedr. ordinær drift av bransjeforeningen dekkes av Norsk Industri.

Offshore Strategikonferansen i 2024 fikk et resultat på kr. 99.878,-. 50 prosent av dette tilfaller Norsk Industri kr 49.939,-

Det er et eget prosjektrekskap for Leveransemødeller for havvind: Norsk Industri fikk et tilskudd på 10 millioner kroner i 2020 (inkl. mva) og ved 31. desember 2022 sto det ved prosjektavslutning ca. 170 000 kroner. De resterende midlene er etter søknad fra oss godkjent av Energidepartementet benyttet til det nye prosjektet VindKOMP som er satt bort for praktisk gjennomføring hos Norsk kompetansesenter for havvind i Kristiansand.